



Foto: Nadia Frantzen

2025

Års- og bærekraftsrapport



Forskning for en bedre fremtid

Innholdsfortegnelse



Bærekraft ved IFE



Styring av IFE



Klima og miljø



Sosial bærekraft



Finansiell rapport

Bærekraft ved IFE

Visjonen til Institutt for energiteknikk Sti (IFE) er «forskning for en bedre fremtid», og vi har to viktige samfunnsoppdrag:

- 1. Bidra til verdiskaping i Norge gjennom forskning og innovasjon.** Dette er IFEs opprinnelige samfunnsoppdrag og grunnen til at instituttet ble etablert. Vi hjelper kunder med å utvikle og skalere radikale innovasjoner, øke produktivitet og konkurransekraft, og innføre bærekraftige løsninger.
- 2. Trygg håndtering og opprydding etter over 70 år med atomvirksomhet i Norge.** Dette er et samfunnsoppdrag så lenge IFE eier atomanlegg som er konsesjonsbelagt iht Atomenergiloven. IFE drifter og sikrer atomanleggene på Kjeller og i Himdalen inntil staten overtar. Vi samarbeider med Norsk nukleær dekommisjonering (NND) om overdragelse og opprydding. Oppryddingen etter atomvirksomheten er et omfattende og komplekst arbeid hvor bærekraft er sentralt.

Store samfunnsendringer har de siste årene skapt eller forsterket komplekse utfordringer. Forskning og innovasjon er avgjørende for å håndtere forhold

som påvirker helse, energi, sikkerhet, klima, miljø og natur. Industri, næringsliv og offentlig sektor har behov for forskningsmiljøer som utvikler innovative, robuste og bærekraftige løsninger for omstilling og konkurransekraft. Gjennom forsknings- og utviklingsprosjektene som IFE gjennomfører sammen med næringslivet og offentlige virksomheter bidrar vi til mer bærekraftig drift, produkter og tjenester.

“
Vi skal forvalte verdier og drive IFE på en bærekraftig måte.

Vi skal forvalte verdier og drive IFE på en bærekraftig måte. Det innebærer at vi skal redusere vårt miljø- og klimaavtrykk og ivareta sosial bærekraft for ansatte og arbeidere i verdikjeden.

Kjeller, 28. april 2025



Foto: IFE/Birgitte Aarebrodt, Pressure

Nils Morten Huseby
Administrerende direktør

Bærekraftsrapport 2025

Styring av IFE

Introduksjon

Formålet med IFEs bærekraftsrapport for 2025 er å gi relevante opplysninger om:

- Hvordan IFE har hatt og sannsynligvis vil ha positiv eller negativ påvirkning på mennesker eller miljø på kort, mellomlang eller lang sikt, og
- Hvordan miljøforhold og sosiale forhold har påvirket eller sannsynligvis vil påvirke IFEs finansielle stilling, resultater og kontantstrømmer på kort, mellomlang eller lang sikt.

Målgruppen for bærekraftsrapporten er IFEs ansatte, styre, samarbeidspartnere, oppdragsgivere, lokalsamfunn, myndigheter, finansieringsaktører og interesseorganisasjoner.

IFE er en forskningsstiftelse hvor formålet er forskning innen energiområdet og andre områder hvor stiftelsens kompetanse er særlig egnet. Forskning er IFEs viktigste bidrag til bærekraft. Det er vanskelig å kvantifisere bærekrafteffekten fra forskningsprosjektene så vi illustrerer hvordan vi bidrar til bærekraft for kunder og samfunnet gjennom eksempler som presenteres i rapporten.

Forskning for å utvikle mer bærekraftige løsninger kommer imidlertid med et fotavtrykk. Vi bruker gasser, kjemikalier, oljer og andre innsatsfaktorer som har miljøavtrykk. I bærekraftsrapporten utdyper

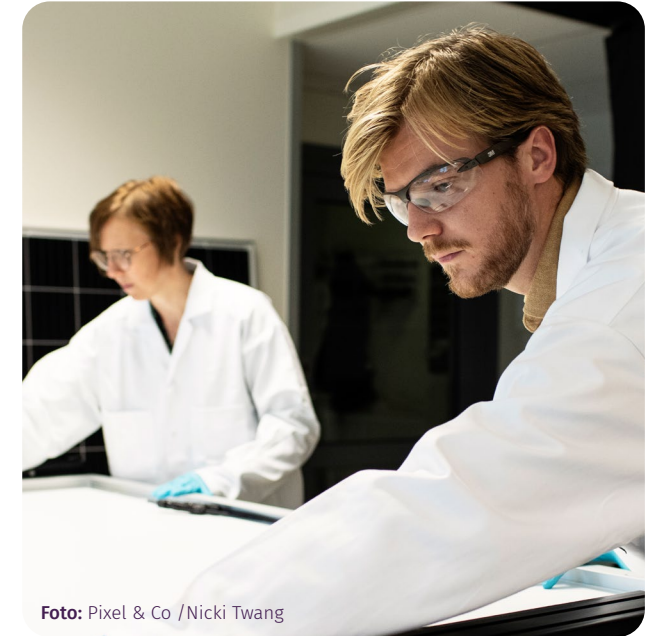
vi vårt arbeid med miljømessig bærekraft og tiltak for å redusere vårt fotavtrykk.

IFE er underlagt åpenhetsloven som trådte i kraft 1. juli 2022. Vi har utarbeidet retningslinjer og prosedyrer for aktsomhetsvurderinger av leverandører og forretningspartnere. IFEs ledelse har besluttet å innføre tilsvarende krav til nye samarbeidspartnere, noe som går utover lovens virkeområde. I bærekraftsrapporten har vi tatt inn IFEs plikt til å offentliggjøre uttalelse om IFEs aktsomhetsvurderinger i henhold til åpenhetsloven §5.

Grunnlag for utarbeiding

Bærekraftsrapporten baseres på grunnmodulen i standard for frivillig bærekraftsrapportering for unoterte SMB-er, kalt VSME. Bakgrunnen for at IFE rapporterer iht VSME er at vi som stiftelse ikke er lovpålagt bærekraftsrapportering. Vi rapporterer iht grunnmodulen ettersom vi per nå ikke har tilgjengelige data for å utarbeide klimagassregnskap for scope 3 på grunn av begrensede muligheter for å ta ut bærekraftdata i nåværende ERP-system.

Bærekraftsrapporten er utarbeidet på individuell basis og omfatter kun stiftelsen IFEs opplysninger, ikke tilknyttede selskap. Stiftelsen omfatter IFEs to forskningsdivisjoner Energi og Kjernekraft, divisjon Teknologi og Eiendom, og divisjon Nukleær drift og



sikkerhet, samt staber. Bærekraftsrapporten er ikke utarbeidet på konsernbasis fordi datterselskapet IFE Invest AS består av en ansatt som driver kontorvirksomhet. Fra 1. juli 2025 solgte IFE seg ned i datterselskapet Agilera Pharma AS til 49% slik at det ble et tilknyttet selskap. Det var i 2025 ingen aktivitet i det tilknyttede selskapet NORIN AS, og selskapet ble avvirket i januar 2026. IFE overførte atomanleggene i Halden med tilhørende organisasjon til NND 1. april 2025, og har av den grunn ikke tatt inn denne virksomheten i bærekraftsrapporten for 2025. På enkelte områder er Agilera og Haldenreaktoren med i datagrunnlaget ettersom det ikke har vært mulig å skille ut for 2025-rapporteringen, og vi opplyser om det i rapporten.

Juridisk navn og form: Institutt for energiteknikk Sti er en selveid stiftelse som driver næringsvirksomhet.

NACE-kode: 72.100

Balansesum: 1.015 mill.kr i totalkapital, hvorav 573 mill.kr i egenkapital i 2025

Salgsinntekter: 1.453 mill.kr i omsetning i konsernet, og 1.097 mill.kr i omsetning i stiftelsen i 2025

Ansatte: 517 ansatte per 31. desember 2025.

Geografisk tilstedeværelse: Norge. IFE har virksomhet på Kjeller (hovedkontor), i Halden og et ubemannet lager- og deponi for lav- og mellomaktivt radioaktivt avfall i Himdalen.

Sertifisering:

- ISO 9001:2015 – Ledelsessystemer for kvalitet, og ISO 14001:2015 – Ledelsessystemer for miljø og ISO:3834-2 – Kvalitetskrav til smeltesveising. Sertifikater utstedt av DNV 13.06.2023 i hht. 2015-versjonene.
- Achilles.

Rutiner, policyer og initiativer

Strategi

I 2024 ble IFEs nye konsernstrategi for 2025-2029 utarbeidet og gjort gjeldende fra 1. januar 2025, og bærekraft er integrert i strategien. I konsernstrategien 2025-2029¹ har IFE ambisjon om «mer bærekraftig drift av IFE» og målene er 1) Redusere påvirkning på ytre miljø i driften og prosjektene og 2) Utarbeide overgangsplan for å nå nullutslipp i 2050. For forskningsvirksomheten har IFE ambisjon om å være ledende leverandør av forskning og innovasjon, og mål om å bidra til mer bærekraftige løsninger på viktige samfunnsutfordringer. IFE skal bidra til det grønne skiftet som er nødvendig for å oppfylle Norges, EUs og globale mål om klimanøytralitet, utfasing av fossilt brensel og sikker tilgang til energi for alle. Det skal vi gjøre gjennom forskning på fornybar energi, energilagring, energisystemer, arealbruk, miljøvennlige industriprosesser, digitalisering, energieffektivisering og CO2-lagring. IFEs forskning innen kjernekraft og atomsikkerhet bidrar til at kjernekraftverk internasjonalt er tryggere, og at dekommisjonering av atomanlegg foregår på en måte som er sikrere for ansatte, samfunnet og miljøet. Forskingen ved IFE er svært relevant for samfunnet, og IFE skal forsterke og utvikle forskningsmiljøene på Kjeller og i Halden for å forske på løsninger som bidrar til økt miljømessig bærekraft hos våre oppdragsgivere og for samfunnet.

IFE har betydelig eiendomsmasse på Kjeller og i Halden, og tre sentrale og gjennomgripende

strategiske satsningsområder ligger til grunn for eiendomsutviklingen: 1) bærekraft, 2) sikkerhet og beredskap og 3) digitalisering.

Som følge av omfattende endringer i IFEs virksomhet i 2025 ved utskilling av atomanlegg og organisasjon i Halden og nedsalg i Agilera Pharma, samt eksterne endringer i form av blant annet geopolitiske forhold og rammebetingelser for forskning, har IFE revidert strategien i løpet av 2025. En ny strategi for 2026-2030 ble gjeldende fra mars 2026. Bærekraft er en integrert del av strategien og skal ligge til grunn for IFEs virksomhet. Masterplanen for utvikling av forsknings- og teknologiparken på Kjeller inneholder et miljøprogram med mål om blant annet:

- Redusert klimagassutslipp ved utbygging og drift
- Bygg som fungerer som testarenaer for miljøvennlige løsninger
- Lavt energi- og vannforbruk
- Bruk av miljøvennlige energikilder
- Miljøvennlige anskaffelser
- Økt biologisk mangfold

Miljøprogrammet skal omsettes i en konkret miljøoppfølgingsplan (MOP) i alle IFEs byggeprosjekter hvor det settes konkrete mål for det enkelt prosjekt per tema.

IFE vil utvikle en teknologiplattform for drift av smarte bygg for å optimalisere energi, sikkerhet og brukervennlighet.

¹ ifes-konsernstrategi-kopi-ekstern.pdf



Bærekraftig energiproduksjon gjennom smartere batterisystemer og storskala fornybarutbygging

Utbygging av store sol- og batteriparker i utviklingsland er blant de mest kostnadseffektive klimatiltakene Norge bidrar til internasjonalt. Ifølge NORADs beregninger reduserer Klimainvesteringsfondet globale utslipp med rundt 10 millioner tonn CO₂ årlig gjennom lønnsomme investeringer i fornybar energi i land med raskt voksende energibehov. Dette tilsvarer omtrent en femtedel av Norges nasjonale utslipp, og illustrerer hvor stort potensial som ligger i å skalere slike prosjekter.

Både norske og internasjonale aktører bygger stadig større hybride sol- og batterikraftverk, samt rene batterisystemer. Et eksempel er Scatecs planlagte sol og batteriprojekt i Egypt som ble kunngjort i januar 2026. Med en forventet årlig produksjon på 6 TWh vil anlegget alene kunne levere elektrisitet tilsvarende rundt 10 prosent av Norges årlige kraftforbruk. Prosjektet viser hvordan kombinert

solkraft og batterilagring kan levere store mengder utslippsfri energi i regioner hvor krafttettspørsmålet vokser raskt, og samtidig redusere behovet for fossil kraftproduksjon.

IPN Charge: Bedre drift og levetid i store sol- og batteriparker

Storskala batterisystemer er betydelige og langsiktige investeringer, der drift, vedlikehold og aldring har stor innvirkning på både økonomi og klimaeffekt. Forskningsprosjektet IPN CHARGE utvikler kunnskapen som trengs for å sikre stabil, effektiv og bærekraftig drift av slike anlegg over tid. Prosjektet tar utgangspunkt i et av verdens største hybride sol- og batterikraftverk: Kenhardt-anlegget i Sør-Afrika, som er eid og driftet av Scatec. Anlegget kombinerer solkraft med batteri, og er designet for å levere en fast effekt på 150 MW i opptil 16,5 timer i døgnet, uavhengig av værforhold. Dette stiller strenge krav til batterisystemets langsiktige ytelse og tilgjengelighet.

I IPN CHARGE viderefører Scatec sitt langsiktige samarbeid med IFE, med mål om å styrke den digitale kapasiteten i drift og forvaltning av store batterisystemer. IFE bidrar med utvikling av datadrevne metoder og digitale verktøy som gir beslutningsrelevant innsikt basert på omfattende tidsseriedata fra batterisystemene. Dette inkluderer metoder for å forutsi tilgjengelig batterikapasitet på kort og lang sikt, samt verktøy for tidlig varsling av redusert ytelse, ubalanser eller økt degradering.

Bærekraft i stor skala

Når batterisystemer driftes mer presist og med lavere tap, øker både klimaeffekten og lønnsomheten i store fornybarprosjekter. Effektiv bruk av data, bedre forståelse av aldring og optimal drift betyr at mer av den produserte solenergien faktisk når frem til nettet, noe som øker verdien av hver kilowattime produsert – både økonomisk og i form av reduserte utslipp.

I kombinasjon med økende investeringer i fornybar energi gjennom Klimainvesteringsfondet viser prosjekter som IPN Charge hvordan norsk forskning bidrar til å løse en av de største utfordringene i global energiomstilling: å drifte store, komplekse sol- og batterianlegg på en måte som sikrer høy ytelse, lang levetid og maksimal klimaeffekt.

Bidrag til FNs bærekraftsmål

IPN Charge støtter en skalerbar, lønnsom og bærekraftig energiproduksjon i utviklingsland – i tråd med:



I alle deler av virksomheten skal vi arbeide systematisk med miljøstyring, energieffektivisering og årlige mål for redusert avfall, høyere sorteringsgrad og økt gjenvinning.

Rutiner og policy

Tabellen viser oversikt over policy og andre styrende dokumenter som er relevante for miljømessig og sosial bærekraft, samt god selskapsstyring. I løpet av 2026 vil relevante policyer og rutiner bli offentlig tilgjengelig på IFEs hjemmeside.

I tillegg til policyene og retningslinjene som er omtalt i tabellen, har IFE omfattende retningslinjer og prosedyrer for å håndtere radioaktive stoffer, blant annet prosedyre for utslipp av radioaktivitet og håndtering av radioaktivt avfall, og retningslinjer for sikker bruk av miljøgifter. IFE har også instruksjoner og prosedyrer for håndtering av gasser, kjemikalier, løsemidler og oljer.

	IFEs bærekraftrutiner/policyer	Offentlig tilgjengelig
Klimaendringer	Policy for bærekraft	Nei
Forurensing	Policy for bærekraft Policy for HMS Policy for nukleær sikkerhet og strålevern	Nei
Vann og marine ressurser	Policy for bærekraft Policy for HMS Policy for nukleær sikkerhet og strålevern	Nei
Biologisk mangfold og økosystemer	Policy for bærekraft Policy for HMS Policy for nukleær sikkerhet og strålevern	Nei
Sirkulærøkonomi	Policy for bærekraft Policy for HMS	Nei
Egen arbeidsstyrke	Policy for menneske og kultur Policy for HMS Policy for sikkerhet og beredskap Policy for nukleær sikkerhet og strålevern	Nei
Arbeidere i verdikjeden	Policy for etikk Policy for bærekraft Styrende dokumenter for gjennomføring av aktsomhetsvurderinger for å ivareta anstendige arbeidsforhold og menneskerettigheter i verdikjeden Etiske regler for forretningspartnere	Etiske regler for forretningspartnere er offentlig tilgjengelig
Berørte lokalsamfunn	Policy for HMS Policy for nukleær sikkerhet og strålevern Policy for sikkerhet og beredskap	Nei
Forbrukere og sluttbrukere	N/A	N/A
God forretningsskikk	Policy for etikk Policy for økonomiforvaltning Retningslinjer for å gi og motta gaver	Nei

Mål

For 2025 var det ikke satt opp kvantitative mål og KPI ift bærekraft.

I IFEs strategi som gjelder for 2026 til 2030, er det satt opp flere fremtidsinitiativer for omstilling til

en mer bærekraftig økonomi. Figuren viser oversikt over mål og prioriteringer i strategiperioden.

For 2026 har IFE definert kvalitative delmål og prioriteringer for miljøet, og en KPI om at 75% av avfallet sorteres.

Fokusområder	Mål	Prioriteringer 2026 - 2030
 Verdiskaping	1 Bidra til å løse store samfunnsutfordringer gjennom forskning og innovasjon	1. Forsterke IFEs rolle som forskningspartner for bærekraftig innovasjon, omstilling og økt konkurransekraft 2. Ta ledende posisjon i Europa innen anvendt forskning på kjernekraft, nukleærteknologi, kritiske råmaterialer, sikkerhet, beredskap og forsvar 3. Lede eller være partner i nasjonale og internasjonale forskningssentre
	2 Kommersialisering basert på teknologiutvikling og kompetanse ved IFE	1. Utvikle kompetanse, kultur og nettverk for kommersialisering 2. Utvikle IFE Invest AS som TTO 3. Utvikle Agilera Pharma AS som ledende radiofarmasøytisk CDMO i samarbeid med PharmaLogic
	3 Tilby attraktive fasiliteter og infrastruktur for forskning og legemiddelproduksjon	1. Utvikle IFEs eiendom på Kjeller til ledende forsknings- og teknologipark 2. Utvikle masterplan for videreutvikling av IFEs eiendom i Halden 3. Bygge nye laboratorier, oppgradere og utvikle eksisterende laboratorier 4. Redusere påvirkning på ytre miljø
	4 Bidra til opplyst samfunnsdebatt og påvirke samfunnsutviklingen	1. Aktivt bidra i styrer, råd og utvalg hvor beslutninger om rammebetingelser og samfunnsutvikling treffes 2. Bidra til opplyst samfunnsdebatt innen våre kompetanseområder
 Mennesker	5 Ta vare på og utvikle våre ansatte	1. Sikre godt arbeidsmiljø samtidig som vi tilpasser organisasjon og drift til en mindre virksomhet uten atomanlegg 2. Sikre kritisk kompetanse gjennom utvikling av ansatte, samt rekruttering av dyktige fagpersoner 3. Godt kjent blant studenter og nyutdannede som en attraktiv arbeidsplass med sterke fagmiljøer, spennende arbeidsoppgaver og fremtidsrettede utviklingsmuligheter
	6 Forenkle arbeidshverdagen	1. Innføre systemer og teknologi som øker kvalitet, forenkler og effektiviserer arbeidshverdagen og gi god opplæring
 Sikkerhet og beredskap	7 Ivareta forsvarlig sikkerhets- og sikringsnivå	1. Forsterke sikkerhetskulturen i hele virksomheten og etablere felles forståelse for sikkerhet og beredskap 2. Gjennomføre sikringstiltak og innføre Sivilt beredskapssystem (SBS) 3. Forsterke sikkerheten ved nukleære anlegg på Kjeller
	8 Tilrettelegge for virksomhetsoverdragelse av atomanleggene i Himdalen og på Kjeller til staten	1. Gjennomføre program "Deling av Kjeller" iht plan og ta IFE ut av konsesjon 2. Forberede og gjennomføre virksomhetsoverdragelse av ansatte til NND

Delmål 2026

Miljømål (ISO 14001)

1. Iverksette energieffektiviseringstiltak
2. Årlig mål for å redusere avfall, øke sorteringsgraden og økt gjenvinning

Prioritering 2026

Miljømål 1:

1. Utarbeide mål for energieffektiviseringstiltak
2. Alle divisjoner har gjennomført miljøaspektanalyse etter samme mal
3. Fase ut bruk av SF6-gassen
4. kartlegge tiltak for grønn mobilitet
5. Sette miljømål i entreprise kontrakter for Bygg C

Miljømål 2:

1. Plan for å redusere avfall, øke sorteringsgraden og økt gjenvinning



Foto: Pixel & Co / Nicki Twang

Klima og miljø

Energi og klimagass

Tabellen viser betydelig reduksjon i IFEs energiforbruk for 2025.

Årsaken er at energiforbruket fra Agilera Pharma AS er forsøkt avgrenset så nøyaktig som mulig. Det er visse begrensninger i dataunderlaget ettersom det per i dag ikke er tilstrekkelig antall strømmålere som muliggjør en fullstendig og presis oppdeling av forbruket. En annen årsak til redusert energiforbruk er at atomanleggene i Halden ble overført til NND fra 1. april 2025. For fjernvarme er det brukt en fordelingsnøkkel for å beregne forbruket til Agilera og atomanleggene i Halden og ta disse dataene ut av oversikten over IFEs energiforbruk i 2025.

Energiforbrukets sammensetning i 2025 mellom fornybar og ikke-fornybar energi er basert på tall fra Statistisk sentralbyrå (SSB).

I 2025 utgjorde fornybar kraftproduksjon 98,7 % av den totale produksjonen i Norge. Når andelen fornybar energi i importert strøm skal estimeres, er det benyttet en konservativ og historisk forankret vurdering. Det er lagt til grunn at 60 % av strømmen importeres fra Sverige og øvrige nordiske land, hvor 65 % av energien er fornybar. Videre antas det at 20 % kommer fra Danmark med 85 % fornybarandel, og de siste 20 % fra Tyskland, Storbritannia og

Nederland, hvor 55 % av energien stammer fra fornybare kilder.

IFE har igangsatt flere tiltak for å forbedre energieffektiviteten i bygningsmassen. Dette omfatter blant annet etterisolering av fasaden til Nukliden-bygget, utskifting av vinduer til høyere energiklasse i Halden, samt gradvis overgang fra konvensjonelle lysrørarmaturer til energieffektive LED-løsninger i byggene. Videre arbeides det med å redusere varmebehovet ved å erstatte tradisjonell elektrisk oppvarming med luft-til-luft varmepumper der det er mulig, og det vurderes ny og mer energieffektiv løsning for mekanisk- og sveiseverkstedet på Kjeller. Det er innført tidsstyring på eiendomsmassen i Halden som reduserer energiforbruket kveld, natt og helger. Effekten av dette tiltaket vil komme i 2026.

Eiendomssektorens veikart mot 2050 anbefaler blant annet å installere tilstrekkelig antall separate delmålere tilkoblet et energioppfølgingssystem. Dette er viktig fordi hvis man ikke vet hvor mye energi de ulike delene av bygget og tekniske anleggene bruker, er det vanskelig å drifte optimalt og igangsette de riktige energieffektiviseringstiltakene. Ved å installere delmålere får man ikke bare bedre kontroll på energibruken, men også viktige tilbakemeldinger på driftssituasjonen til de tekniske anleggene som bidrar til å forlenge levetiden og unngå havari. Delmåling gir også nødvendig grunnlag for å kunne planlegge en riktig energioppgradering av bygningen eller porteføljen. IFE har siden 2023 jobbet med å installere delmålere for strøm og vann for å avdekke svingninger i vann- og strømforbruket pr bygg på IFE sine ikke-nukleære bygg på Kjeller.

	2022	2023	2024	2025
Totalt energiforbruk (i MWh)	12 174,44	13 182,36	12 970,39	6 784,43

	Fornybar	Ikke-fornybar	Totalt fornybar og ikke-fornybar
Strøm (som fremgår strømgeregninger i MWh)	6 518,30	266,13	6 784,43
Egenprodusert strøm	-	-	-
Drivstoff	-	-	-



Foto: Nadia Frantzen

Reduksjon av IFEs karbonfotavtrykk

IFE har vært en svært viktig og historisk bidragsyter til utviklingen av den norske oljeindustrien. En betydelig faktor i dette arbeidet har vært, og er, instituttets svært avanserte laboratorier kombinert med høykompetente mennesker. Flerfase-teknologien (kalt OLGA), dvs. transport av olje, vann og gass i samme rør, ble funnet opp på IFE i 1980. Laboratoriet WFL (Well Flow Loop) ble benyttet til å skaffe verifiseringsdata til den matematiske modellen for flerfasestrømning.

For at en slik laboratoriemodell skal være relevant, må man benytte modellgasser som gir tilnærmet riktig gasstetthet ved et fornuftig arbeidstrykk. På 1980-tallet ble det benyttet Freon til dette arbeidet, men etter hvert som bevisstheten rundt miljøpåvirkningen av denne typen gass økte, valgte man å gå over til å bruke SF₆ (svovelheksafluorid). SF₆ har grovt sett 10 ganger så høy tetthet som metan, slik at man kan jobbe på 1/10 av trykket man finner på felt og samtidig kan man jobbe i et eksplosjons-sikkert og ikke-giftig miljø på laboratoriet. SF₆ har et svært høyt karbonfotavtrykk, med et oppvarmingspotensial som er ca. 24.300 ganger høyere enn CO₂ i et 100 års perspektiv. Og levetiden i atmosfæren er minst 1000 år ifølge IPCC.

Det har vist seg svært utfordrende å finne alternativer til SF₆, og arbeidet med å finne alternativer

har pågått over flere år. Samtidig har bruken på IFE vært minimert de siste 10 årene, nettopp for å begrense skade på miljøet. Etter svært grundige vurderinger, og betinget av betydelige investeringer i nytt utstyr på laboratoriet, har IFE nå identifisert at krypton kan være et fungerende alternativ til SF₆. Krypton har null oppvarmingspotensial og er ikke giftig og dermed relativt trygt å benytte.

Laboratoriet WFL er den del av Nasjonal Infrastruktur for Flerfaseforskning, og de nødvendige investeringene for å bytte ut SF₆ med krypton er skaffet til veie gjennom Forskningsrådets INFRA-STRUKTUR-program. Investeringene gjennomføres i løpet av 2025-2027 og SF₆ er planlagt fjernet i løpet av 2026. Beregninger viser at IFEs karbonfotavtrykk med denne oppgraderingen vil reduseres med 80-90%.

Bidrag til FNs bærekraftsmål



	2022	2023	2024	2025
Totale Scope 1 klimagassutslipp – i t CO ₂ ekv.	2386,37	103,68	1691,09	1670,86
Totale Scope 2 (stedbaserte) klimagassutslipp – i t CO ₂ ekv.	218,26	333,71	264,82 ²	138,88
Totale Scope 1 og 2 (stedbaserte) klimagass-utslipp – i t CO ₂ ekv.	2604,63	437,39	1955,91	1809,74
klimagassutslippsintensitet per omsetning – i t CO ₂ ekv. / MNOK	2,07	0,39	1,61	1,65

Merk: Måleenhet for tallene overfor er tonn CO₂-ekvivalenter og millioner kroner. Hvert år brukes utslipps-faktorer fra året før for fysisk levert strøm i Norge ettersom NVE offentliggjør forrige års tall før sommeren, og ikke i tide til å benyttes i bærekraftrapporteringen.

Dette åpner for god kontroll på forbruk og vil gjøre det mulig å avdekke forhøyet forbruk i perioder og da igjen muliggjøre å sette inn spissede tiltak for reduksjon av forbruk.

Strømmålere er ferdig installert og idriftsatt, mens vannmålere er ferdig montert og tilkoblet, men mangler programmering. Programmering av disse er forventet utført innen utgangen av august 2026. Et nytt sentralt driftsstyringssystem som disse målerne vil kobles opp til anskaffes og implementeres i løpet av 2026.

I den nye strategien 2026-2030 vil kartlegging og systematisering av energisparingsmuligheter inngå som en sentral del av arbeidet for å sikre en helhetlig og målrettet innsats for økt bærekraft.

IFE er en virksomhet av høy kompleksitet som gjør det utfordrende å kartlegge klimagass-utslipp både ved egne lokaler og i verdikjeden. IFE er klassifisert utenfor NACEseksjonene som i

² Tallet ble justert grunnet feil i tidligere beregning.

European Sustainability Reporting Standard (ESRS) regnes som sektorer med høy klimapåvirkning, og anses derfor ikke som en virksomhet med høy klimapåvirkning.

Scope 1 omfatter virksomhetens direkte klimagass-utslipp fra kilder som eies eller kontrolleres av virksomheten. Dette inkluderer utslipp fra forbrenning av brensel i egne anlegg og kjøretøy, samt øvrige direkte prosessutslipp.

Scope 2 omfatter indirekte klimagassutslipp knyttet til produksjon av innkjøpt energi som forbrukes av virksomheten, herunder elektrisitet, fjernvarme og fjernkjøling. Utslippene oppstår hos energi-produsenten, men rapporteres av virksomheten som sluttbruker.

Stor variasjon fra år til år i forskningsprosjekter, laboratoriedrift og innkjøp medfører at IFE noen år har betydelig høyere utslipp enn andre. IFE vil forsterke arbeidet med å redusere klimagass-utslippene fra de mest betydelige utslippspostene.



Foto: Pixel & Co / Nicki Twang



Bærekraft i små modulære reaktorer

IFE deltar som faglig samarbeidspartner i utviklingen av svenske Blykallas blykjølte små modulære reaktor (SMR), kalt SEALER. Reaktoren er designet for å levere stabil og utslippsfri energi til industri med høyt kraftbehov, og kan dermed bidra til reduksjon av globale CO₂utslipp dersom teknologien tas i bruk i stor skala.

IFEs bidrag i prosjektet består i å levere ekspertise innen nye drifts- og operasjonsmodeller og kontrollromsløsninger. Disse teknologiene er sentrale for sikker, pålitelig og effektiv reaktordrift. Vår rolle er å støtte utviklingen gjennom forskningsbasert kunnskap og erfaring fra tilsvarende systemer. IFE vil også bidra til ingeniørarbeidet med sentrale mekaniske komponenter som nedstengningsenheter og systemer for drivstoffhåndtering, og støtte utformingen av strålingsskjerming for å oppfylle regulatoriske krav. IFEs kompetanse og erfaring styrker Blykallas arbeid med å modne teknologien og redusere risiko i utviklingsarbeidet frem mot industriell implementering.

Samarbeidet med Blykalla bidrar til:

- utvikling av teknologi som kan redusere utslipp gjennom stabil, utslippsfri energiproduksjon
- styrket nordisk kompetanse og teknologisk selvstendighet innen avanserte energisystemer
- kunnskapsdeling som kan støtte fremtidig grønn industriutvikling i Norge

Gjennom vår rolle som kompetanseleverandør bidrar IFE til et prosjekt som har potensial til å gi betydelig samfunnsverdi regionalt og internasjonalt, gitt at teknologien realiseres industrielt.

Bidrag til FNs bærekraftsmål





Foto: Pixel & Co /Nicki Twang

I bærekraftrapporten for 2025 presenteres oppdaterte tall for klimagassutslipp innen scope 1 og 2. IFE beregner sine utslipp i henhold til GHG-protokollen, og har utslipp av følgende fem klimagasser: karbondioksid (CO₂), metan (CH₄), lystgass (N₂O), svovelheksafluorid (SF₆) og perfluorkarboner (CF₄). Disse gassene benyttes i forskningsvirksomheten for å utvikle mer bærekraftige løsninger for våre oppdragsgivere. Alternativer til disse gassene vurderes fortløpende, men det er i enkelte tilfeller krevende å erstatte dem. SF₆-gassen har en utslippsfaktor på 23 500 CO₂-ekvivalenter, og utgjør dermed omtrent 95 % av IFEs scope 2-utslipp. Dette fremgår tydelig av dataene siden gassen ikke ble benyttet i løpet av 2023. IFE har derfor hatt stort fokus på å finne et miljøvennlig alternativ, og fra 2026 vil gassen ikke lengre brukes.

Vi har beregnet klimagassutslipp for scope 1 og 2 siden 2022 og ser at det er relativt stor variasjon – og har hatt behov for å få data over noen år for å kunne sette konkrete utslippsmål. Det viktigste konkrete tiltaket for å redusere CO₂-utslippet er å fase ut bruken av SF₆-gassen (se «Reduksjon av IFEs karbonfotavtrykk» på side 15).

Et annet viktig tiltak er å gradvis fase ut kjøretøy som benytter fossile drivstoff til fordel for elektriske alternativer der dette er praktisk mulig.

Forurensing

Deler av IFEs virksomhet innebærer risiko for forurensing i form av utslipp av radioaktive stoffer,

kjemikalier og oljer til luft og vann. IFE har fem tillatelser som omfatter tillatelse til håndtering av radioaktivt avfall og utslipp av radioaktive stoffer, og dekker all relevant virksomhet innenfor anleggene på Kjeller og KLDRA i Himdalen. I forlengelsen av etablering av konsernstruktur i 2022, søkte divisjon Energi og Agilera om egne utslippstillatelser i 2023 og 2024. Divisjon Energi og Agilera mottok i begynnelsen av 2025 ny tillatelse til utslipp av radioaktive stoffer til luft, samt håndtering og mellomlagring av egenprodusert avfall.

IFEs forskningsvirksomhet på Kjeller, divisjon Energi, omfatter sporstoffundersøkelser og prøveanalyser, radioanalytiske tjenester og tilvirkning av kapslede radioaktive kilder som kan medføre utslipp av radioaktive stoffer til omgivelsene. Det er i hovedsak divisjon Energis bruk av åpne radioaktive kilder gjennomført i isotoplaboratorier inne på IFEs område på Kjeller som medfører eller kan medføre utslipp av radioaktive stoffer til luft. Divisjon Energi har ingen direkte utslipp av radionuklider til vann, men overfører flytende radioaktivt avfall over grensene for radioaktivt avfall til Radavfall³ eller NORM-deponiet i Sløvåg.

De største kildene til utslipp fra IFEs nukleære virksomhet er utslipp fra den daglige driften med å vedlikeholde og forberede anleggene for dekommisjonering.

³ Radioaktivt avfallsanlegg som IFE har på Kjeller. Radavfall er nasjonalt mottak for radioaktivt avfall for behandling før lagring og deponering.



Foto: Pixel & Co / Nicki Twang

Tiltak knyttet til å forebygge og redusere forurensning

Vilkår i IFEs utslippstillatelser krever bl.a. at IFE holder seg oppdatert nasjonalt og internasjonalt på best tilgjengelige teknikk og/eller teknologi (BAT), særlig om håndtering av avfall og begrensning av utslipp.

IFE har ulike tiltak for å redusere utslipp til luft og vann. De viktigste er risikoreduserende tiltak i selve arbeidsprosessene (dvs utover de faste installasjonene), som f.eks. opplæring i håndtering og prinsipp om flere barrierer før utslipp. I tillegg har IFE følgende tiltak:

Metoder for å redusere utslipp til luft

- Bruk av partikkelfiltre og kullfiltre
- Forsinkelsessystemer og tanker for radioaktiv gass
- Kondensering av fuktighet i utløpsledninger fra primærkretsen for tritiumseparasjon
- Annen utslippsovervåking enn automatiske systemer som f.eks. aktiv (kontinuerlig) overvåking som varsler + passiv overvåking
- Automatiske overvåkingssystemer som slår av utløsningsventiler hvis aktivitetsnivået er over tillatte nivåer

“
Ingen av de nuklidespesifikke utslippsgrensene ble overskredet i 2025.

Metoder for å redusere utslipp til vann

- Midlertidig lagring av avløpsvann for å muliggjøre radioaktivt henfall av kortlivede radionuklider
- Avfallsreduserende tiltak i arbeidsprosessene
- Fordampning av små mengder avløpsvann for å øke konsentrasjon/ størkning av avfallet som forberedelse til innkapsling
- Filtrering av avløpsvann ved hjelp av partikkelfiltre og ionebytterteknologi
- Destillasjon
- Separasjon av slam
- Sedimentering i tanker
- Prosesser for å minimere kontaminering av verneklær som vaskes
- Rengjøringsprosesser for å minimere kontaminering av kontrollerte områder

Forurensning/utslipp til luft, vann og jord

IFE's utslippstillatelse gir grenser for utslipp av radioaktive stoffer til luft og vann. I 2025 medførte virksomheten ved atomanleggene på Kjeller utslipp til luft (atmosfære) og vann en beregnet effektiv dose til allmenheten på 0,012 μSv og 0,0005 μSv , som er langt under kravet i utslippstillatelse TU13-36-2 og strålevernforskrift. Ingen av de nuklidespesifikke utslippsgrensene ble overskredet i 2025.

Miljøovervåking

Vilkår i IFE's utslippstillatelse for atomanleggene krever at forekomst av radioaktive stoffer i miljøet rundt anleggene skal overvåkes for å fastslå om virksomheten fører eller kan føre til forhøyet radioaktivitet i miljøet. IFE har miljøovervåkingsprogram for nukleær virksomhet på Kjeller og KLDR i Himdalen.



Øke global lagringskapasitet av CO₂

For å nå IPCCs utslippsmål for 2050 må den globale CO₂lagringskapasiteten økes minst 500 ganger. Prosjektet PERBAS undersøker en radikal løsning der gigatonn superkritisk CO₂ kan lagres permanent i basaltsekvenser langs kontinentale marginer. Basalt er spesielt interessant som lagringsmedium fordi CO₂ raskt kan mineraliseres til stabile karbonater, og fordi slike geologiske formasjoner finnes i store og ubebodde havområder. For å realisere denne typen lagring kreves nye arbeidsprosesser, teknologier og sensorer som støtter hele verdikjeden fra karbonfangst til sikker og langsiktig lagring. Prosjektet bidrar til kunnskapsgrunnlaget for fremtidige løsninger med potensial til å øke global lagringskapasitet og redusere klimagassutslipp.

PERBAS utvikler nye teknologier som skal muliggjøre trygg og effektiv CO₂lagring i basalt. Dette omfatter blant annet en ny dynamisk 3Dreservoarsimulator som modellerer reaktive, geomekaniske strømningsprosesser. Simulatoren skal kunne forutsi geofysiske responser og fremdrift av mineraliseringsfronten, samt deformasjoner under ulike injeksjons-hastigheter og trykk/temperaturforhold.

Prosjektet utvikler også nye geokjemiske sporstoffer og geofysiske sensorer for mer kostnadseffektiv karakterisering og overvåking av lagringslokasjoner

i komplekse basaltmiljøer. Teknologiene skal løftes til TRL 5–6, som er nødvendig for et påfølgende storskala demonstrasjonsprosjekt for CO₂injeksjon i basalt.

Konsortiet består av forsknings- og industripartnere fra Tyskland, Norge, India og USA gjennom finansiering fra Accelerated CCS Technologies-programmet, og representerer en bred internasjonal satsing på å utvikle neste generasjons løsninger for permanent karbonlagring.

Suksessen til PERBAS forutsetter tett samarbeid mellom geologer, geofysikere, geokjemikere, matematikere, modellutviklere og ingeniører gjennom hele prosjektperioden. Prosjektet legger også stor vekt på formidling: resultater publiseres i vitenskapelige tidsskrifter, presenteres for industrien på relevante teknologikonferanser og kommuniseres bredt gjennom målrettede formidlingsaktiviteter. Dette skal bidra til økt kunnskap, styrket innovasjonsevne og større samfunnsmessig aksept for karbonfangst og -lagring.

Bidrag til FNs bærekraftsmål



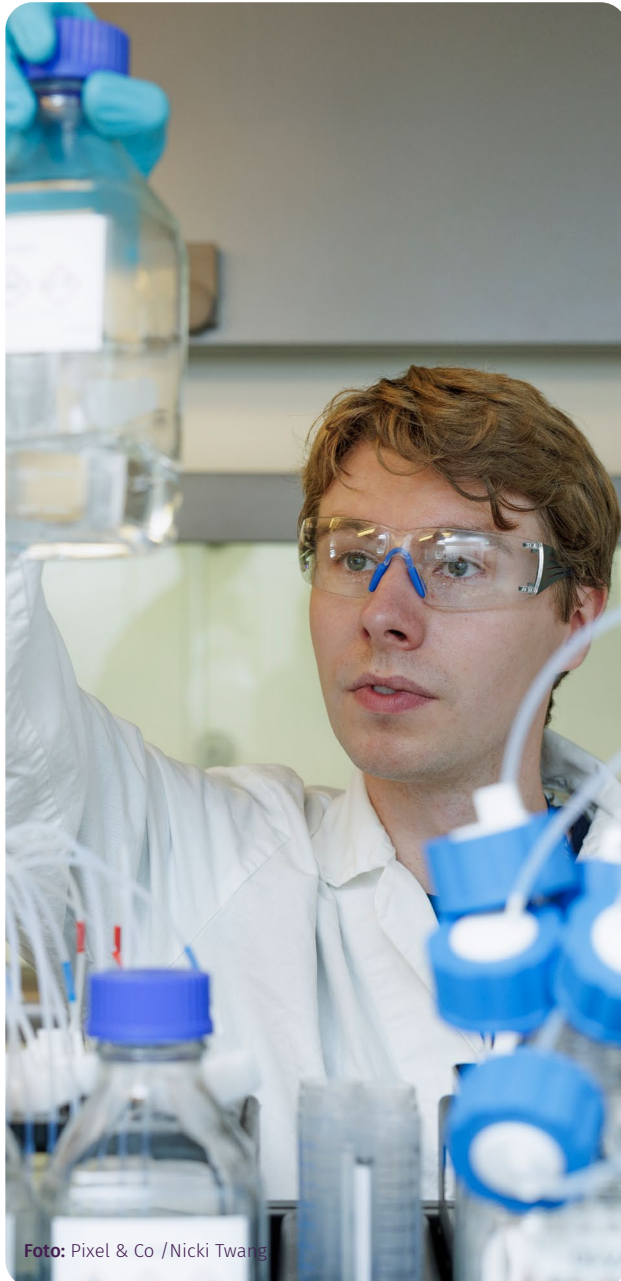


Foto: Pixel & Co /Nicki Twang

Miljøovervåking nukleær virksomhet Kjeller

- Dosimetre utenfor anleggsområdene for å måle ekstern stråling innenfor en radius på 5 km fra stedet.
- Gressprøver i sommermånedene.
- Landbruksprodukter samles inn en gang i året om høsten og analyseres for radioaktivitet.
- Samle inn og analysere prøver av vann, sedimenter, vannplanter og fisk fra faste prøvetakingssteder i Nitelva.

Miljøovervåking Himdalen KLDRA

- Årlig kontroll av brønnvann fra lokale gårder, prøver fra tjern og bekker, og borevannsprøve fra en brønn i området.
- Prøver fra blåbær fra et større område rundt anlegget.

IFE har kompetanse innen strålevern, radioøkologi og radioaktivt avfall. Vår interne strålevernstjeneste sikrer at bruk av strålekilder og radioaktivt materiale er i overensstemmelse med nasjonale lover, forskrifter og retningslinjer. De vurderer og følger opp anbefalinger fra internasjonale organisasjoner. Målet er å sikre etterlevelse av regelverk, herunder begrense og redusere eventuelle stråledoser for ansatte, og kontrollere at utslipp under normaldrift er innenfor utslippsgrensene.

Miljøovervåkingsprogrammene sikrer oversikt over IFEs fotavtrykk fra radioaktivitet. Det samles regelmessig inn og analyseres prøver fra området rundt anleggene på Kjeller og i Himdalen for å overvåke radioaktiviteten i omgivelsene, såkalt resipientkontroll. Se tabell for detaljer i innhold i overvåkingen.

Biologisk mangfold

IFE eier 138,4 mål på Kjeller og 11,6 mål i Halden, og leier kontorlokaler og et hydrogenlaboratorium på Kjeller. Områdene ligger verken i eller nær områder som er sensitive for biologisk mangfold.

IFE fikk vedtatt detaljreguleringsplan i september 2025. Detaljreguleringsplanen samsvarer med masterplanen om IFE har utarbeidet for området. I masterplanen er det tre sentrale og gjennomgripende strategiske satsningsområder: 1) bærekraft, 2) sikkerhet og beredskap, 3) digitalisering.

I forbindelse med detaljreguleringsplanen ble det gjennomført vurdering av naturverdier i tilknytning til området som skal reguleres. Området består av delvis dyrket mark, delvis ubrukt landbruksareal og delvis områder med plen/gress som er parkmessig opparbeidet. Det er en rik flora av vekster og habitat, inkludert en rødlistet humle. I masterplanen er det satt mål om å bevare og videreutvikle området til en grønn campus som styrker lokal biodiversitet og biologi med blant annet blomstereng, mangfoldighet i plantearter og planter som er spesielt attraktive for pollinatorer.

For Halden planlegger IFE å starte arbeidet med å utvikle en masterplan i 2026.

Vann

IFEs vannforbruk var på 14 707 m³ i 2025. Det foregår ingen aktiviteter som medfører særlig forbruk av vann, og dermed er det heller ikke avløpsutslipp.

Ressursbruk og avfall

IFE bidrar til sirkulærøkonomi ved å anvende de tre kjerneprinsippene «eliminere avfall og forurensning», «sirkulere produkter og materialer» og «regenerere natur».

IFE benytter leasing av mobiltelefoner, der mobilene returneres etter en avtalt periode på to år for å kunne gjenbrukes. Denne praksisen bidrar til å redusere instituttets egne materialstrømmer. I 2025 gjaldt det 462 mobiler (± 85% av ansatte). Det planlegges å innføre leasing av annet elektronisk utstyr som PC-er og skjermer i løpet av 2026.

IFE har mål om å gjenbruke møbler. Vi har etablert et eget gjenbrukslager hvor det er mulig å hente møbler. I 2025 har vi innredet med gjenbruksmøbler, både kontormøbler og møbler i felles arealene som møterom og kjøkken.

Per i dag er det ikke gjennomført en kartlegging av materialstrømmer for relevante materialer som benyttes i forskningslaboratorier og til infrastruktur på eiendommene.

Tabellen nedenfor viser oversikt over avfallet generert av IFE i løpet av 2025

Avfall kategori	Sendt til materialgjenvinning	Sendt til energigjenvinning	Sendt til deponi	Total mengde
Ikke-farlig - Papir, papp og kartong	25 022	0	0	25 022
Ikke-farlig - Plast	9 979	2 190	0	12 169
Ikke-farlig - Metall	18 200	0	0	18 200
Ikke-farlig - Glass	2 880	0	0	2 880
Ikke-farlig - EE-avfall	11 547	2 463	1 386	15 396
Ikke-farlig - Bioavfall og slam	12 590	28 023	0	40 613
Ikke-farlig - Blandet avfall	0	39 333	0	39 333
Ikke-farlig - Medisinsk avfall	0	60	0	60
Ikke-farlig - Masser, og uorganisk materiale	0	0	12 450	12 450
Farlig - Farlig avfall	3 615	6 166	850	10 631
Totalt generert ikke-farlig avfall	80 218	72 069	13 836	166 123
Totalt generert farlig avfall	3 615	6 166	850	10 631
Totalt generert avfall	83 833	78 235	14 686	176 754

Merk: Måleenhet for tallene overfor er kilogram (kg) og overstående tall inkluderer avfall fra Agilera Pharma AS, da dette ikke lett kan filtreres ut.

Utvikling i avfall de siste årene er følgende:

	2022	2023	2024	2025
Totalt generert avfall	208 558	200 132	225 452	176 754
Sorteringsgrad	-	-	73%	78%
Materialgjenvinningsgrad	75%	72%	49%	47%
Energigjenvinningsgrad			48%	44%
Deponert avfall	-	-	3%	8%

Merk: Overstående tall inkluderer avfall fra Agilera Pharma AS, da dette ikke lett kan filtreres ut.

I perioden 2023–2024 har sorteringsgraden vært relativt stabil, med 72,52 % i 2023 og 72,34 % i 2024. I 2025 ser vi imidlertid en tydelig forbedring, med en sorteringsgrad på 77,6 %. Denne økningen skyldes hovedsakelig styrket innsats til mer manuelle rutiner for sortering, økt tilstedeværelse og oppfølging på miljøstasjonen, samt bedre og mer målrettet informasjon til ansatte og andre som leverer avfall. Tiltakene har bidratt til økt bevissthet om riktig sortering og bedre etterlevelse i praksis.

Hovedfokuset fremover vil være å stabilisere sorteringsgraden på et høyt nivå. Det planlegges å styrke informasjonsarbeidet gjennom bedre og mer synlige plakater, samt å vurdere muligheten for å øke antall sorteringskategorier der dette er hensiktsmessig for å legge til rette for enda mer korrekt sortering.

Radioaktivt avfall

IFEs forskningsaktiviteter genererer radioaktivt avfall som ikke klassifiseres som brensel eller atomavfall. Dette avfallet lagres enten til henfall innenfor leveringsplikten, eller leveres til Radavfall eller NORM-deponiet i Sløvåg.

IFE har drevet Norges fire forskningsreaktorer i perioden 1951–2019. Reaktordriften har generert atombrensel og atomavfall, og det er i dag lagret totalt 16,5 tonn brukt atombrensel. Mengden er liten i internasjonal sammenheng, men det norske atomavfallet er spesielt sammensatt som følge av omfattende eksperimentering med ulike brenselstyper for å utvikle mer effektive og

sikrere løsninger. Dette har resultert i et komplekst og variert avfall som gir særskilte utfordringer knyttet til opprydding og dekommisjonering av atomanleggene.

Haldenreaktoren ble overført til Norsk nukleær dekommisjonering (NND) 1. april 2025. Samtidig ble alt atombrensel ved Halden overført til NND. Etter virksomhetsoverføringen har IFE om lag 5 tonn brukt brensel igjen.

Brenselslagrene på Kjeller og Halden ble etablert på 1950- og 1960-tallet, og tilfredsstiller ikke dagens internasjonale beste praksis eller nasjonale krav. IFE har de senere årene gjennomført en rekke tiltak for å styrke sikkerheten ved lagrene, og leverte i 2023 oppdaterte kritikalitetsvurderinger til Direktoratet for strålevern og atomsikkerhet (DSA). IFE har mottatt tilbakemelding fra DSA på vurderingene for ubestrålt brensel og for brenselet i JEEP I stavbrønn, men ikke for øvrige anlegg.

IFE søkte i brev av 21. april 2022 om nødvendige tillatelser til tømning av JEEP I stavbrønn. Godkjenning av søknaden og etablering av returgaranti for brenselet til Norge var ikke avklart i 2025. I juli 2025 mottok IFE brev fra DSA med krav om at søknaden må oppdateres før videre behandling.

IFE har et tett samarbeid med NND, som utreder langsiktige lagringsløsninger for brukt brensel og atomavfall.



Foto: Pixel & Co / Nicki Twang



Foto: Adobe Stock

Digital teknologi som kutter energibruk og styrker bærekraften i metallindustrien

Gjennom prosjektet IFSIM (Induction Feeder SIMulator) bidrar IFE til mer bærekraftige støperier. I metallstøpeindustrien går store mengder energi tapt fordi tradisjonelle matere må dimensjoneres svært store for å hindre for tidlig størkning. Denne praksisen fører til unødvendig smelting, håndtering og omsmelting av metall, og øker både energibruk og utslipp. IFE samarbeider med det Ålesundbaserte selskapet Effee i prosjektet. Effee sin teknologi gjør det mulig å redusere matervolumet ved å holde metallet flytende med induksjonsvarme. Dette gir både betydelige energibesparelser og lavere materialforbruk – og representerer et viktig skifte mot en mer ressurseffektiv og klimavennlig metallindustri.

Gjennom IFSIMprosjektet har IFE videreutviklet sin simuleringskompetanse og utviklet verktøyet IFSIM. Verktøyet gjør det mulig å analysere og forstå hvordan varme og elektromagnetiske felt påvirker størkning, kvalitet og energibruk i støpeprosesser. Ved fysikk-baserte simuleringer kombinert med redusert ordens modellering gir IFSIM støperier et konkret beslutningsgrunnlag for å optimalisere prosessene sine i sanntid. Dette gir mer bærekraftige produksjonslinjer, høyere avkastning på materialressurser og lavere CO₂avtrykk per produsert enhet.

Teknologien bidrar også til økte muligheter for innovasjon i industrien. Når matere kan gjøres mindre og mer presist styrt, kan støperier utvikle nye geometrier, forbedre kvaliteten på komponentene og redusere behovet for etterarbeid. Samlet sett representerer IFSIM og Effee sin induksjonsteknologi en konkret og målbar forbedring av miljøprestasjonene i en energiintensiv industri – og viser hvordan digitalisering og fysikkbasert modellering kan akselerere grønn omstilling.

Bidrag til FNs bærekraftsmål



IFE orienterer DSA regelmessig om tilstanden ved anleggene, pågående forbedringstiltak og fremtidige behov. I juni 2024 oversendte IFE en prioritert oversikt til DSA over nødvendige tiltak ved de ulike lagrene for å bedre sikkerheten og følge opp pålegg fra myndighetene.

Norge har små, men komplekse mengder atomavfall. Etablering av egne behandlingsanlegg for håndtering av totalt 16,5 tonn brukt brensel vurderes som kostbart og teknisk krevende. I 2021 inngikk IFE kontrakt med Studsvik Waste Management Technology AB og Studsvik Nuclear AB i Sverige om inspeksjon og mekanisk forbehandling av tre tonn brukt brensel fra JEEP I stavbrønn ved Studsviks anlegg. Gjennomføring av arbeidet forutsetter godkjenning fra DSA og en nasjonal avtale som sikrer retur av brenselet til Norge.

Norge inngikk i 2021 også en intensjonsavtale med USA om behandling av IFEs høyanrikede uran ved et anlegg utviklet med amerikansk teknologi. Det gjenstår omfattende tekniske avklaringer

og regulatoriske godkjenninger før et eventuelt pilotprosjekt mellom Norge og USA kan realiseres.

Videre signerte IFE i 2021 en avtale med Springfields Fuels Limited om overføring av 960 kg ubestrålt uranbrensel til Storbritannia, slik at materialet kan benyttes som brensel i stedet for å bli behandlet som avfall og deponert i Norge. Avtalen må forlenges for at overføringen skal kunne gjennomføres, og IFE er i dialog med Westinghouse om dette. Utenriksdepartementet har gitt eksportlisens for ubestrålt uran til Storbritannia, men overføringen forutsetter også godkjenning fra DSA.

Nasjonalt mottak for radioaktivt avfall

IFE er nasjonalt mottak for radioaktivt avfall. Radavfall tar imot og håndterer IFEs avfall, radioaktivt avfall fra forsvaret, sykehus, industri og brannvarslere. Avfallet behandles i anlegget på Kjeller.

IFE har oversikt over alt mottatt og lagret radioaktivt avfall, og rapporterer årlig til Direktoratet for strålevern og atomsikkerhet

Avsender	Enhet	2023	2024	2025
Eksterne	Antall leveranser	83	96	97
	Andel	78%	94%	92%
IFE	Antall leveranser	23	6	6
	Andel	22%	6%	8%



Foto: Pixel & Co / Nicki Twang

(DSA) i tråd med kravene i IFEs tillatelse til avfallshåndtering. Rapporteringen omfatter alt radioaktivt avfall som er lagret hos IFE.

KLDRA er Norges eneste deponi for lav- og mellomaktivt radioaktivt avfall. I mars 2020 besluttet IFE å midlertidig stanse deponeringen i KLDRA som følge av usikkerhet knyttet til om anlegget oppfylte gjeldende funksjonskrav. I 2021 ble det, på oppdrag fra IFE og NND, gjennomført en ekstern tilstandsvurdering av KLDRA. Vurderingen sammenlignet anleggets konsept med dagens krav, som er vesentlig strengere enn da anlegget ble bygget. Tilstandsvurderingen identifiserte flere utfordringer knyttet til konstruksjon og sikkerhetskonsept, og IFE besluttet derfor å videreføre den midlertidige stansen i deponeringen.

Parallelt har det vært arbeidet med å oppdatere sikkerhetsrapportene for KLDRA i tråd med gjeldende krav for anleggets operasjonelle fase, som omfatter en periode på 300–500 år med kontinuerlig overvåking. Basert på dette var IFEs plan å gjenåpne KLDRA for deponering fra 2025. I desember 2023 mottok imidlertid IFE et pålegg fra DSA om at deponeringen i KLDRA skal stanses inntil fullstendige sikkerhetsrapporter er utarbeidet og godkjent. Pålegget omfatter både den operasjonelle fasen og et langsiktig perspektiv etter permanent lukking av anlegget, hvor det ikke lenger vil være løpende overvåking. Dette arbeidet er omfattende og krever betydelige utredninger. På bakgrunn av dette vurderes det at deponering i

KLDRA først kan gjenopptas om anslagsvis åtte til ti år.

Inntil KLDRA eventuelt kan tas i bruk igjen, må alt lav- og mellomaktivt radioaktivt avfall som mottas og behandles av IFE mellomlagres på Kjeller. Lagringskapasiteten på Kjeller er allerede presset. En situasjon der IFE verken kan benytte KLDRA eller har tilstrekkelig midlertidig lagringskapasitet, vil få store konsekvenser for håndteringen av radioaktivt avfall i Norge. Tilgang til et deponi er avgjørende for sikker håndtering av radioaktive kilder fra blant annet industri, helsesektoren, forsvar og forskning. Trygg avfallshåndtering er også en forutsetning for viktige pågående og planlagte prosjekter, blant annet innen produksjon av medisiner i Norge. Selv ordinære produkter som røykvarslere inneholder radioaktive komponenter som må håndteres og deponeres forsvarlig.

Stans i mottak og deponering av lav- og mellomaktivt radioaktivt avfall påvirker alle virksomheter som genererer slikt avfall. Disse er avhengige av IFE, som er eneste godkjente mottaksinstans i Norge. IFE har tatt opp utfordringen med relevante myndigheter, og har informert berørte virksomheter om den pressede lagringssituasjonen. Avfallsprodusentene er oppfordret til å iverksette tiltak for å redusere mengden radioaktivt avfall.

IFE arbeider tett med NND om utfordringene knyttet til KLDRA.



Foto: Pixel & Co / Nicki Twang



Bærekraftige energisystemer for militære operasjoner

Energiforsyning er helt avgjørende for militær sikkerhet og gjennomføringsevne. SENTINELprosjektet viser hvordan avanserte energiteknologier kan redusere miljøbelastningen fra militær aktivitet samtidig som operativ robusthet styrkes. Gjennom testing i alt fra arktiske forhold til varme klimasoner utvikles løsninger som kombinerer fornybar produksjon, energilagring og digital styring i et helhetlig og bærekraftig energisystem.

SENTINEL er et europeisk forsknings- og utviklingsprosjekt med 41 partnere fra 16 land, finansiert gjennom European Defence Fund. Prosjektet utvikler og kvalifiserer 17 nøkkelkapabiliteter – fra solkraft, batterier og hydrogen til microgridkontroll, digitale energiplatformer og cybersikkerhet – som skal gi mer energieffektive og utslippsreduerte militære leirer og operasjoner. Teknologiene testes i fire omfattende demonstratorer i ulike klimasoner, inkludert en arktisk pilot i Akkasæter i Troms, hvor energisystemer utsettes for ekstreme forhold.

IFEs rolle: Teknologi, risiko og integrasjon

IFE har en sentral posisjon i prosjektet og leder Work Package 3 (Feasibility), som vurderer teknisk modenhet, sikkerhet og bærekraft for nye energiløsninger i felt. Det innebærer blant annet risikoanalyser for hydrogen- og batteriteknologi i arktisk klima, samt testing av varme-, lagrings- og hybridløsninger. IFE leder Demonstrator 4 sammen med Pixii og CEA, hvor mobile energiløsninger for taktiske operasjoner utvikles og prøves ut.

Videre modellerer og integrerer IFE energikomponentene i prosjektets Energy Management System, inkludert digital tvillingteknologi som gjør det mulig å optimere fornybar produksjon, lagring og forbruk under varierende operasjonsforhold. Arbeidet bidrar til at løsningene kan brukes på tvers av europeiske styrker gjennom felles testregimer og interoperabilitetskrav.

Bærekraft i krevende operasjoner

SENTINEL har som mål å redusere fossilt forbruk og logistikkbelastning i felt, uten å kompromisere med sikkerhet eller kapasitet. For de arktiske scenariene viser prosjektets analyser og demonstrasjoner at kombinasjoner av fornybar energi, batterier, hydrogen og smart styring kan:

- kutte fossilt drivstoff-forbruk betydelig
- øke energiautonomien i leirer
- redusere behovet for drivstofftransporter
- og legge til rette for mer klimavennlig operativ drift

Dette gjør prosjektet relevant langt utover forsvarssektoren – fra sivil beredskap til håndtering av ekstremvær og energisikkerhet i isolerte samfunn.

Bidrag til FNs bærekraftsmål

Prosjektet adresserer flere av FNs bærekraftsmål ved å fremme ren energi, robust infrastruktur og motstandsdyktige samfunn:





Foto: Pixel & Co / Nicki Twang

IFE har gitt NND i oppdrag å gjennomføre en periodisk sikkerhetsrevisjon (PSR) av anlegget, og med utgangspunkt i denne vurdere mulighetene for utvidet lagringskapasitet. Sikkerhetsrapporten for KLDRA skal oppdateres basert på PSR. IFE har, med støtte fra NND, oversendt en plan for PSR til DSA, som vil være et sentralt grunnlag for videre revisjon av sikkerhetsdokumentasjonen.

IFE skal være en profesjonell og pålitelig mottaker av radioaktivt avfall, og fungere som et effektivt og sikkert nasjonalt mottakssenter. Et prioritert tiltak er å etablere nye lagringsløsninger på Kjeller. I samarbeid med NND planlegger IFE å bygge et nytt kortsiktig lager for radioaktivt avfall på Kjeller. Samtidig utreder NND muligheten for utvidet lagring i lagerhallen ved KLDRA.

IFE behandler alle avfallsleverandører likt når det gjelder mottak, mellomlagring og deponering av radioaktivt avfall, samt drift av Radavfallsanlegget og KLDRA. IFE kan ikke ta imot avfall som krever behandling eller lagring uten nødvendig tillatelse fra DSA, og stiller derfor krav til alle avfallsleverandører.

IFE og NND planlegger overføring av KLDRA til NND i 2026. DSA behandler for tiden NNDs konsesjonssøknad for anlegget som grunnlag for sin anbefaling til regjeringen. Avfallsakseptkriterier ligger til grunn for alt avfall som mottas av IFE, og disse er basert på gjeldende krav for mellomlager og deponi for radioaktivt avfall. Dette forutsetter tett koordinering mellom IFE

og NND i overgangsperioden, i tråd med inngåtte avtaler. Avfallsleverandører stilles også krav om å ha egne prosesser for optimalisering av avfallshåndteringen for å redusere volumet av radioaktivt avfall.

“
IFE skal være en profesjonell
og pålitelig mottaker av
radioaktivt avfall, og fungere
som et effektivt og sikkert
nasjonalt mottakssenter.



Forståelse av lekkasjeprosesser i offshore brønner

Den norske kontinentalsokkelen har over 4 000 brønner som enten er permanent plugget og forlatt, eller som vil bli avvirket i løpet av de kommende tiårene. De siste årene har det oppstått spørsmål om integriteten til enkelte av disse brønnene etter

at gassbobler er observert som såkalte «flares» i vannkolonnedata. Slike utslipp kan ha betydelige konsekvenser for miljø og klima.

Mangelen på direkte observasjoner og prøver fra brønnene gjør det utfordrende å estimere utslippsmengder, fastslå metanets opprinnelse og vurdere sammenhenger mellom geologi, brønn-design og risiko for lekkasje. Dette understreker behovet for forskning som kan øke kunnskapen om utslippsmekanismer og bidra til trygg og bærekraftig forvaltning av brønner på sokkelen.

Målet med prosjektet WELLFATE er å øke kunnskapen om væskemigrasjon rundt brønner på norsk kontinentalsokkel. Dette er viktig både for å sikre bærekraftig forvaltning av marine ressurser og for å vurdere om utarmede reservoarer kan tas i bruk til trygg og effektiv karbonlagring.

Prosjektet bruker en tverrfaglig tilnærming der direkte havbunnsobservasjoner kombineres med geofysiske, geokjemiske og geologiske data samt informasjon om brønndesign og Plug & Abandonment (P&A). Sommeren 2025 etablerte prosjektet et havbunnsobservatorium for å overvåke utslippsrater over tid; instrumentene hentes opp etter ett års måleperiode.

Denne metodikken gir bedre grunnlag for å tolke væskemigrasjonsveier, identifisere kilden til utslipp, anslå når lekkasjer kan ha startet og forstå hvordan geologi og brønndesign påvirker risiko. Resultatene

kan brukes til å identifisere brønner med forhøyet risiko for lekkasje og til å forutsi fremtidige utfordringer i P&A-arbeid.

På sikt kan prosjektets funn bidra til forbedrede retningslinjer og beste praksis for brønnavvikling, tidlig brønnplanlegging og mulige tiltak der det allerede er observert gassutslipp. Dette styrker både klima- og miljøhensyn og samfunnets tillit til sikker forvaltning av petroleumsinfrastruktur.

IFE leder prosjektet og bidrar med geokjemisk karakterisering av gassen som slippes ut ved brønnene. Analysene sammenlignes med gass fra naturlige utslippsområder for å skille menneskeskapte lekkasjer fra naturlige prosesser. IFE deler også funnene med relevante myndigheter ettersom resultatene kan ha betydning for regelverk og fremtidige krav til brønnintegritet og avvikling.

Bidrag til FNs bærekraftsmål



Sosial bærekraft

Arbeidsstyrke

I 2025 gjennomførte IFE virksomhetsoverdragelse ved overføring av Haldenreaktoren til NND. Overføringen omfattet 125 ansatte. Sammen med øvrig naturlig avgang medførte dette at totalt 197 ansatte sluttet ved IFE i løpet av rapporteringsåret.

Per 31.12.2025 hadde IFE totalt 517 ansatte, hvorav 181 kvinner og 336 menn. Av disse var 473 fast ansatte og 44 midlertidig ansatte.

Helse og sikkerhet

I løpet av 2025 ble det registrert tre arbeidsulykker. To av hendelsene førte til fravær, mens den tredje resulterte i medisinsk behandling. Disse tallene

er på samme nivå som året før. IFE har som mål å redusere antall arbeidsulykker til null, og arbeider kontinuerlig med å forbedre sikkerheten og sikkerhetskulturen på arbeidsplassen.

Opplæring og godtgjøring

Gjennomsnittlig årslønn for kvinner var kr 932 298 (kr 504 per time), mens gjennomsnittlig årslønn for menn var kr 964 908 (kr 522 per time). Dette innebærer et samlet lønnsgap på 3,38 prosent i menns favør. Lønnsgapet reflekterer blant annet forskjeller i stillingskategorier, ansiennitet og fagområder. IFE har fire fagforeninger, og samtlige ansatte er omfattet av tariffavtale.

	2022	2023	2024	2025
Antall registrerbare arbeidsrelaterte skader	4	4	2	3
Antall arbeidsrelaterte fraværsskader	4	1	2	2
Antall dødsfall som følge av arbeids-relaterte skader og arbeidsrelatert sykdom	0	0	0	0
Totalt antall timer arbeidet i løpet av et år av alle ansatte i rapporteringsperioden.	1 020 458	1 107 540	1 177 845	1 063 140
Frekvens av registrerbare arbeidsrelaterte skader (H2-frekvens / TRIR)	0,78	0,72	0,34	0,56
Frekvens av fraværsskader (H1-frekvens / LTIR)	0,78	0,18	0,34	0,38

Merk: Overstående skadefrekvens er beregnet på 200.000 timer og at én heltidsansatt arbeider 2000 timer i rapporteringsperioden. Tallene inkluderer ikke Agilera Pharma AS sine ansatte og skader, selv om virksomheten var en divisjon i IFE før den ble etablert som eget selskap i 2023.



Foto: Nadia Frantzen

IFE har ikke datagrunnlag for kurs og opplæring som ansatte har gjennomført i 2025. IFE oppfordrer sine ansatte til kontinuerlig faglig utvikling gjennom både kravpålagte og anbefalte kurs for å sikre et trygt og ansvarlig arbeidsmiljø. Kursene tilbys fra ulike aktører, og det er per i dag ingen samlet oversikt over antall kurs eller totalt antall kurstimer som er gjennomført årlig. Det arbeides med å etablere en læringsplattform (LMS) som på sikt vil legge til rette for systematisk registrering og rapportering av opplæringsaktiviteter.

Korrupsjon

IFE er ikke domfelt eller har fått bøter for korrupsjon eller bestikkelser.

Konklusjon og veien videre

IFEs bærekraftsrapportering for 2025 viser at instituttet har identifisert og redegjort for vesentlige påvirkninger knyttet til egen virksomhet, samt hvordan miljømessige og sosiale forhold påvirker IFEs drift. Forskning og innovasjon utgjør IFEs primære bidrag til bærekraftig utvikling, mens den operative virksomheten er preget av høy kompleksitet, særlig innen nukleær aktivitet og eiendomsdrift. Rapporteringsåret var preget av strukturelle endringer, herunder virksomhetsoverdragelse av atomanlegg i Halden og endringer i konsernstruktur, noe som har hatt betydning for aktivitetsnivå, sammenlignbarhet og datagrunnlag.

I 2025 hadde ikke IFE kvantitative mål eller KPIer for bærekraft. Bærekraftsrapporten viser redusert energiforbruk sammenlignet med tidligere år, forbedret sorteringsgrad for avfall og rapporterte klimagassutslipp innen scope 1 og 2. Variasjoner i utslippsnivå mellom år reflekterer endringer i forskningsaktivitet, laboratoriedrift og virksomhetens sammensetning. Det er samtidig identifisert begrensninger i tilgjengelige data, særlig knyttet til verdikjeden og systematisk innsamling av bærekraftinformasjon.

I strategiperioden 2026–2030 vil IFE videreutvikle bærekraftarbeidet gjennom tydeligere målsettinger og prioriteringer. Planlagte tiltak omfatter blant annet videre arbeid med energieffektivisering i bygningsmassen, utfasing av innsatsfaktorer med høy klimaeffekt, økt fokus på sirkulær ressursbruk, videreutvikling av eiendommene i tråd med mål om en mer bærekraftig campus, samt styrket og mer strukturert oppfølging av bærekraft i innkjøp og samarbeid. Tiltakene skal bidra til en mer systematisk tilnærming til bærekraft i egen drift og til å understøtte IFEs samfunnsoppdrag.

Rapportering etter åpenhetsloven 2025

Redegjørelsen gjelder perioden 1. januar til 31. desember 2025 for IFE Sti. Stiftelsen IFE er et forskningsinstitutt som har forskning innen energi og tilliggende områder som hovedformål. IFE har ansvar for sikker drift og forberedelse til nedbygging av Norges atomanlegg, og har eiendomsvirksomhet



Foto: Pixel & Co / Nicki Twang

som utvikler og forvalter eiendommene i Halden og på Kjeller.

Slik arbeider IFE for å respektere grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

IFE er underlagt lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold ("åpenhetsloven"). IFE gjennomfører aktsomhetsvurdering av leverandører og andre samarbeidspartnere i henhold til FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og OECDs prosedyre for flernasjonale selskaper.

Det henvises til bærekraftsrapport og årsberetningen for redegjørelse om hvordan IFE er organisert, hva slags produkter og tjenester vi tilbyr, og markeder vi opererer i. IFE har intern og ekstern varslingskanal og klagemekanisme der man kan varsle eller klage åpent eller anonymt. Den interne varslingskanalen er på intranett og den eksterne er på hjemmesiden og går til et eksternt advokatfirma.

IFE er underlagt sikkerhetsloven og atomenergi-loven, og det har konsekvens for hvilke leverandører og forretningspartnere som kan benyttes. I forbindelse med personellsikkerhet og sikkerhetsstyring foretas det vurdering av leverandørrisiko. Leverandører til IFE kan ikke komme fra høyrisikoland eller være i en arbeidssituasjon som kan gjøre dem dårlig sikkerhetsmessig skikket, eksempelvis ved dårlige arbeidsforhold.

IFEs nukleære virksomhet er finansiert over statsbudsjettet og underlagt lov om offentlig anskaffelse. Det innebærer at alle kunngjorte kontrakter i



offentlige anskaffelser (del II og del III), benytter European Single Procurement Document (ESP-D-skjema) som leverandører og deres underleverandører må fylle ut for å kvalifisere seg til konkurranse

og få lov til å levere tilbud. En rekke obligatoriske krav som kriminalitet, korrupsjon, bedrageri, terror, hvitvasking, barnarbeid, menneskehandel, skatt, kvalitet, miljø, arbeidsforhold, konkurs med flere, er inkludert. I tillegg må valgte leverandører signere IFEs Agreement on Responsible Business Conduct (ABC-retningslinjer) hvor de forplikter seg til å følge IFEs Code of Conduct for business partners.

IFE kjøpte varer og tjenester for rundt 600 mill. kr i 2025. Omtrent 85% av dette er fra norske leverandører og rundt 5% fra svenske. Resterende anskaffelser fordeler seg på om lag 28 land fordelt på alle kontinenter unntatt Afrika. Det er stor variasjon fra et år til et annet i hva slags varer og tjenester som anskaffes ettersom IFEs hovedaktivitet er forskning som er dynamisk, og anskaffelser varierer med forskningsprosjektene som gjennomføres. Det er også store årlige variasjoner i aktiviteter i nukleær virksomhet og eiendomsvirksomheten for hva som anskaffes, hvilke leverandører og forretningspartnere som benyttes.

IFE innarbeidet i 2022 åpenhetsloven i innkjøpsprosessen gjennom prosedyre for aktsomhetsvurdering for opptak av nye leverandører. I 2023 ble det gjort en omfattende jobb med å kategorisere samtlige aktive leverandører ut fra om de skårer høyt eller lavt på risiko basert på land. IFE har over 8.000 leverandører i innkjøpsregisteret, og vi kjøper årlig fra rundt 1.300 av disse, hvorav om lag 300 er nyregistrerte. Alle nye leverandører i 2025 ble vurdert ut fra en samlet risikovurdering (inkludert bærekraft) før de ble registrert og godkjent for bruk.



Foto: Adobe Stock

IFEs arbeid under Atomhandlingsplanen

I 2025 har IFE bidratt aktivt til Norges internasjonale innsats for å redusere risikoen for atomhendelser og radioaktiv forurensning gjennom prosjekter finansiert av Atomhandlingsplanen, som forvaltes av DSA på oppdrag for Utenriksdepartementet. Innsatsen er særlig rettet mot å styrke atomsikkerheten i Ukraina, i tråd med regjeringens reviderte plan for perioden 2025–2030.

IFE har levert omfattende faglig støtte innen kjernekraftsikkerhet og -beredskap, samt cybersikkerhet. Støtten omfatter kompetanseoverføring, leveranser av utstyr og reservedeler, samt opplæring knyttet til sikkerhetskritiske systemer ved ukrainske kjernekraftverk. Arbeidet inkluderer tekniske vurderinger, utvikling og tilpasning av metodikk for sikker drift, og tiltak som styrker anleggenes motstandskraft mot både fysiske og digitale trusler.

Leveransene bygger på IFEs langvarige erfaring fra internasjonalt atomsikkerhetsarbeid, inkludert metodikk og innsikt utviklet gjennom Halden-prosjektet i regi av OECD/NEA. Denne erfaringen har vært sentral for å sikre kvalitet, relevans og faglig robusthet i støtten som er gitt til de ukrainske kjernekraftverkene.

Arbeidet bidrar direkte til bærekraft ved å:

- redusere risiko for alvorlige ulykker og transnasjonal radioaktiv forurensning
- styrke kompetanse og sikkerhetskultur ved anlegg i et krigsutsatt område
- støtte norske mål om ansvarlig teknologi og kunnskapsoverføring innen atomsikkerhet

Gjennom disse tiltakene understøtter IFE Norges rolle som en pålitelig partner i internasjonalt atomsikkerhetsarbeid og leverer konkrete resultater som styrker helse, miljø og sikkerhet i våre nærområder og i Europa.

Bidrag til FNs bærekraftsmål





Om lag 55 prosent av leverandørene vi kjøper fra leverer flere enn én gang per år. Hovedfokus er å sikre gode forutsetninger hos leverandørene vi må bruke, og å konsentrere mest mulig kjøp hos utvalgte/foretrukne leverandører for å styrke forhandlingskraften og leverandøroppfølging. Reduksjon av høyrisikoleverandører er fortsatt et prioritert tiltak for å etterleve åpenhetsloven.

Dersom det er vanskelig å fjerne eller erstatte høyrisikoleverandører og forretningspartnere, blir det foretatt aktsomhetsvurdering som legges frem for IFEs ledelse, som beslutter om risikoen er

håndterbar og akseptabel. Dersom man går videre, vil høyrisikoleverandører og forretningspartnere følges opp årlig. Ved forhandlinger og kontraktinngåelse må alle leverandører og forretningspartnere signere IFEs ABC policy hvor de forplikter seg til å følge IFEs Code of Conduct for business partners. Ved brudd på disse kan IFE oppheve kontrakten. IFEs standardkontrakter ble i 2022 revidert for å samsvare med de nye kravene og prosedyrene.

I tillegg til å innføre nye krav og prosedyrer for leverandører og forretningspartnere, besluttet IFEs ledelse å innføre lignende prosedyrer for samarbeidspartnere. Dette går ut over åpenhetslovens virkeområde, men er viktig for å sikre at våre samarbeidspartnere følger menneskerettigheter og har anstendige arbeidsforhold.

Ledere og ansatte som foretar innkjøp eller inngår samarbeid har ansvar for å etterleve prosedyrene som er innført i forbindelse med åpenhetsloven. Ledere og ansatte kan få anbefaling fra Etisk råd, eller eskalere saker til divisjonsledelsen eller IFEs ledergruppe.

Aktsomhetsvurdering av IFE

IFE aktsomhetsvurdering av egen virksomhet er foretatt gjennom vernerunder, arbeidsmiljøundersøkelse, to årlige medarbeidersamtaler som er obligatoriske, i tillegg til at vi følger opp aktivitet og redegjøringsplikten iht Lov om likestilling og forbud om diskriminering iht §24. Det er ikke registrert negative forhold som brudd på anstendige arbeidsforhold eller menneskerettigheter.

Aktsomhetsvurdering av IFEs leverandører og forretningspartnere

Aktsomhetsvurdering av leverandører og forretningspartnere gjennomføres ved registrering (opptak) av nye leverandører. For eksisterende leverandører praktiseres risikobasert og hendelsesdrevet oppfølging ved behov, ikke løpende leverandørrevisjon.

Det foretas tredjepartshåndtering av nye leverandører og forretningspartnere for å avklare om de har høy eller lav risiko, og resultatet dokumenteres i leverandørregisteret. Høyrisikopartnere befinner seg enten i land som skårer under 70 på Transparency International Corruption Index, og/eller under 70 på Freedom House-rangeringen, og/eller slår ut på sjekklisten for «rødt flagg». Dersom man vurderer å gå videre med høyrisiko-partner, må ansvarlig innkjøper foreta aktsomhetsvurdering der man ber om at IFEs Integrity Due Dilligence-skjema fylles ut og returneres. Innkjøpsavdelingen har ansvar for å vurdere om resultatet av aktsomhetsvurderingen tilsier at man kan inngå avtale eller må avslutte prosessen, og kan eskalere saken til Etisk råd eller IFEs ledergruppe.

Høyrisikopartnere følges opp årlig etter etablert rutine der ansvar ligger hos den som benytter leverandøren/forretningspartneren. For øvrige leverandører gjennomføres ny aktsomhetsvurdering ved behov, f.eks. ved eierskifte, negativ medieomtale, endret landrisiko, alvorlige avvik/CAPA, betalingsavvik, varsler fra Security Operation Centre eller andre røde flagg. Dersom risikoen øker, skal saken eskaleres til Innkjøpsavdelingen, som

vurderer risikoreduserende tiltak eller om forholdet må termineres.

Aktsomhetsvurdering av IFEs samarbeidspartnere

IFE har samarbeidspartnere som ikke klassifiserer som leverandører eller forretningspartnere. Det kan f.eks være bedrifter, personer, forskningsmiljøer eller bedriftsklynger hvor man samarbeider ved å utveksle data, gjesteforelesere, studenter, infrastruktur ol. Åpenhetsloven omfatter ikke samarbeidspartnere, men IFE har besluttet å innføre tilsvarende krav og prosedyre for samarbeidspartnere som anses som høyrisiko⁴.

Høyrisiko samarbeidspartnere befinner seg enten i land som skårer under 70 på Transparency International Corruption Index, og/eller under 70 på Freedom House-rangeringen, og/eller slår ut på sjekklisten for «rødt flagg». Dersom man vurderer å gå videre med høyrisiko samarbeidspartner, må ansvarlig for prosjektet foreta aktsomhetsvurdering der man ber om at IFEs IDD-skjema fylles ut og returneres. Divisjonsledelsen har ansvar for å vurdere om resultatet av aktsomhetsvurderingen tilsier at man kan inngå avtale eller må avslutte prosessen, og kan eskalere saken til Etisk råd eller IFEs ledergruppe. Dersom man går videre, er det etablert rutine for årlig oppfølging av høyrisiko samarbeidspartner som prosjektleder er ansvarlig

⁴ Kravet gjelder ikke samarbeidspartnere som IFE har i forskningsprosjekter som er finansiert av Forskningsrådet eller EU ettersom det er rutiner for å god kjenne forskningspartnere som inngår i slike prosjekter. Det gjelder heller ikke forskningspartnere i regi av Haldenprosjektet. IFE kan imidlertid i etablering av konsortier eller forhandling med forskningspartnere som vil inn i slike prosjekter benytte kravene og rutineene for å vurdere om vi ønsker disse med.

for. Dersom risikoen øker, skal saken eskaleres til divisjonsledelsen som foretar risikoreduserende tiltak eller avgjør om det er behov for terminering av forholdet.

Informasjon om faktiske skadevirkninger og betydelig risiko for skadevirkninger identifisert gjennom IFEs aktsomhetsvurderinger

De siste årene har IFE med bakgrunn i sikkerhetsloven, atomenergilovent og lov om offentlig anskaffelse, forsterket risikovurdering og prosedyrer ved anskaffelser som kommer i tillegg til implementering av åpenhetsloven.

IFE har arbeidet med å redusere høyrisiko-leverandører og forretningspartnere både i sikkerhetssammenheng og ift menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Det er gjort ved at vi unngår høyrisikoleverandører så langt det er mulig, og vi erstatter høyrisikoleverandører som har vært benyttet med andre der det er mulig. Vi har ikke dokumentert hvor mange høyrisiko leverandører og forretningspartnere som er tatt ut på denne måten.

Organisasjonen rapporterer om at innføring av åpenhetsloven har økt bevisstheten om risiko i leverandørkjeden, og at man aktivt søker å unngå høyrisikoleverandører og forretningspartnere.

I 2025 ble det registrert ca. 300 nye leverandører og IFE gjennomførte aktsomhetsvurdering av disse.



Foto: Pixel & Co / Nicki Twang

Det er totalt gjennomført ca 400 aktsomhetsvurderinger i 2025, men vi ser at ansatte hovedsakelig har vurdert sikkerhetsrisiko fremfor anstendige arbeidsforhold og menneskerettigheter. Aktsomhetsvurderingene har medført at IFE ikke har gått videre med leverandører.

Det forekommer kjøp fra leverandører som ikke er registrert eller opptatt i leverandørregisteret. Det gjelder hovedsakelig webinarer, konferanser, messer og lignende som har lav innkjøpsverdi og risiko. I slike tilfeller gjennomføres registrering og aktsomhetsvurdering i etterkant. IFE skal forsterke opplæring og påminne om at leverandør skal registreres og aktsomhetsvurderes før bestilling og betaling.

Tiltak som er iverksatt for å stanse eller redusere negative konsekvenser

Ved IFE går arbeidet med åpenhetsloven tett sammen med vårt omfattende arbeid innen sikkerhet. Det er obligatorisk for ansatte å delta på opplæring innen etikk og sikkerhet.

Vi erfarer at ansatte vurderer aktsomhetsvurderinger iht åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger iht sikkerhetsloven og generell forretningsrisiko i sammenheng. Samtidig ser vi at det er behov for å tydeliggjøre at dette er forskjellige lover og formål som ligger til grunn for aktsomhetsvurderingene. Det vil vi jobbe med i opplæring og kommunikasjon fremover.

Deler av IFE har jevnlig oppfølging av leverandører med ulik frekvens – fra årlig, kvartalsvis, månedlig eller ukentlig.

Forventede resultater av tiltak

Det er forventet at dialogen som IFE har med leverandører og forretningspartnere fører til at entreprenører og leverandører har lønns- og arbeidsvilkår for sine ansatte som følger av allmenngjøringsforskrifter. Videre forventer IFE at det blir færre høyrisikoleverandører fremover.

“
Ved IFE går arbeidet med åpenhetsloven tett sammen med vårt omfattende arbeid innen sikkerhet.



Foto: Pixel & Co / Nicki Twang

CASE: IFEs bidrag til bærekraftsmål



Foto: Espen Solli

Digital fleksibilitet for mer bærekraftig industri

Europeisk industri står overfor et økende press for å redusere utslipp, integrere mer fornybar energi og samtidig opprettholde konkurranseevnen i stadig mer volatile energimarkeder. For mange produsenter krever dette mer enn bare energieffektivisering. Det krever evnen til å operere fleksibelt, tilpasse

produksjonen til skiftende energibetingelser og utnytte lokale fornybare ressurser bedre uten å gå på bekostning av produksjonskvalitet eller driftssikkerhet.

Gjennom Horisont Europa-prosjektet FLEX4FACT (Industrial flexibility platform for sustainable factories) bidrar IFE til utviklingen av digitale løsninger som hjelper industrilokasjoner med å bli mer fleksible, energibeviste og bedre tilknyttet fremtidens lavutslipps energisystemer. Prosjektet samlet 23 partnere fra fem europeiske land og utviklet et helhetlig økosystem som kombinerer digitale tvillinger, optimaliseringsverktøy og skybaserte fleksibilitetsplattformer for industrielle bruksområder.

IFEs viktigste bidrag er knyttet til den norske piloten hos Inaventa Solar, der prosjektet retter seg mot et produksjonsmiljø for polymere solfangere. Her deltar IFE i modellering av den industrielle prosessen og utvikler skreddersydde fysikkbaserte digitale tvillinger som representerer anleggets atferd og fleksibilitetspotensial. De digitale modellene gjør det mulig å analysere hvordan produksjonsplanlegging, energibruk, overskuddsvarme og integrasjon av fornybar energi kan koordineres mer intelligent, og ta hensyn til ytelsen i den kritiske ekstruderingsprosessen.

Piloten viser hvorfor dette er viktig i praksis. Inaventas fabrikk kombinerer avansert produksjon med ambisjoner om fornybar varmeproduksjon,

varmegjenvinning og termisk lagring. FLEX4FACT skal bidra til å redusere svinn i ekstruderingsprosessen, forbedre tilstandsovervåking og prediktivt vedlikehold, gjenvinne og lagre overskuddsvarme, og redusere anleggets totale energiforbruk. I denne sammenhengen støtter IFEs arbeid med digitale tvillinger en bedre forståelse av prosessdynamikken og danner grunnlag for optimalisering som kan redusere materialsvinn, energibehov og utslipp.

IFEs bidrag til FLEX4FACT illustrerer hvordan forskning kan koble industriell digitalisering med energiomstillingen. Ved å kombinere fysikkbasert modellering, digitale tvillinger og industriell innsikt bidrar IFE til å utvikle løsninger som kan gjøre fabrikker mer robuste, mindre karbonintensive og bedre i stand til å dra nytte av fornybar energi og fleksibilitetsmarkeder. Verdien ligger ikke bare i lavere energibruk og kostnader ved ett enkelt anlegg, men i kunnskap og verktøy som kan tas i bruk i norsk og europeisk industri.

Bidrag til FNs bærekraftsmål





Finansiell rapport 2025

Virksomhetens art og tilholdssted

Institutt for energiteknikk (IFE) Sti ble etablert i 1948 med formål om å drive atomforskning. I dag er stiftelsens formål på ideelt og samfunnsnyttig grunnlag å drive forskning og utvikling på energiområdet og på andre områder der stiftelsens kompetanse særlig egner seg. Stiftelsen er registrert i Foretaksregisteret i Brønnøysund og har organisasjonsnummer 959 432 538. Stiftelsen er lokalisert på Kjeller og i Halden.

Stiftelsens styre består av åtte medlemmer. Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) utnevner fem styrerepresentanter, og tre er valgt av og blant ansatte.

IFE besluttet i 2018 og 2019 å avslutte driften av atomreaktorene i Halden og på Kjeller. Stortinget vedtok i mars 2021 Stortingsmelding nr. 8 (2020-2021) Trygg nedbygging av norske atomanlegg og håndtering av atomavfall. Stortinget vedtok at IFEs nukleære anlegg og ansatte knyttet til nukleære anlegg skal overføres til Norsk nukleær dekommisjonering (NND), og fastslo at staten skal dekke alle nødvendige kostnader til atomoppryddingen. Dette er et svært viktig rammevilkår som etablerer de nødvendige forutsetningene både for den viktige oppgaven med å håndtere utfordringene med håndtering av avfall og dekommisjonering etter over 70 år med norsk atomvirksomhet, og for å kunne utvikle IFEs øvrige virksomhet videre.

På bakgrunn av stortingsmeldingen omtalt over inngikk IFE og staten ved Nærings- og fiskeridepartementet i 2024 en avtale om «Overføring av nukleær sektor i Institutt for energiteknikk» med formål om å legge til rette for nedbygging og dekommisjonering av IFEs atomanlegg, samt håndtering av radioaktivt avfall ved at dette overføres til staten ved Norsk nukleær dekommisjonering (NND). Det følger av avtalen at dette først skal gjelde når NND har fått konsesjon og anleggene er overført i henhold til bestemmelser i avtalen. Overføringen skal gjennomføres som en virksomhetsoverdragelse hvor til sammen hele IFEs nukleære virksomhet overføres fra IFE til NND. Overdragelsen omfatter atomanleggene med tilhørende grunn, bygninger og ansatte samt andre eiendeler, rettigheter og forpliktelser som etter avtalen skal overføres til NND i tillegg til sikkerhets- og støttefunksjoner som er nødvendig for videreføring av IFEs nukleære virksomhet. I avtalen er det lagt til rette for en stegvis overføring av atomanleggene til NND. Det følger at overføringen skal skje vederlagsfritt som innebærer at partene i avtalen ikke skal svare vederlag eller på annen måte yte kompensasjon for de forpliktelser den annen part påtar seg ved avtalen.

Som ledd i den stegvise overføringen ble stiftelsens atomanlegg i Halden med tilhørende ansatte, eiendeler, rettigheter, avtaler og forpliktelser overdratt med virkning fra og med 1. april 2025 til NND. 125 ansatte var berørt og overført til NND. Overføring av KLDRA (kombinert lager og deponi for lav- og mellomaktivt radioaktivt avfall) er planlagt gjennomført i løpet av 2026, mens atomanleggene på Kjeller

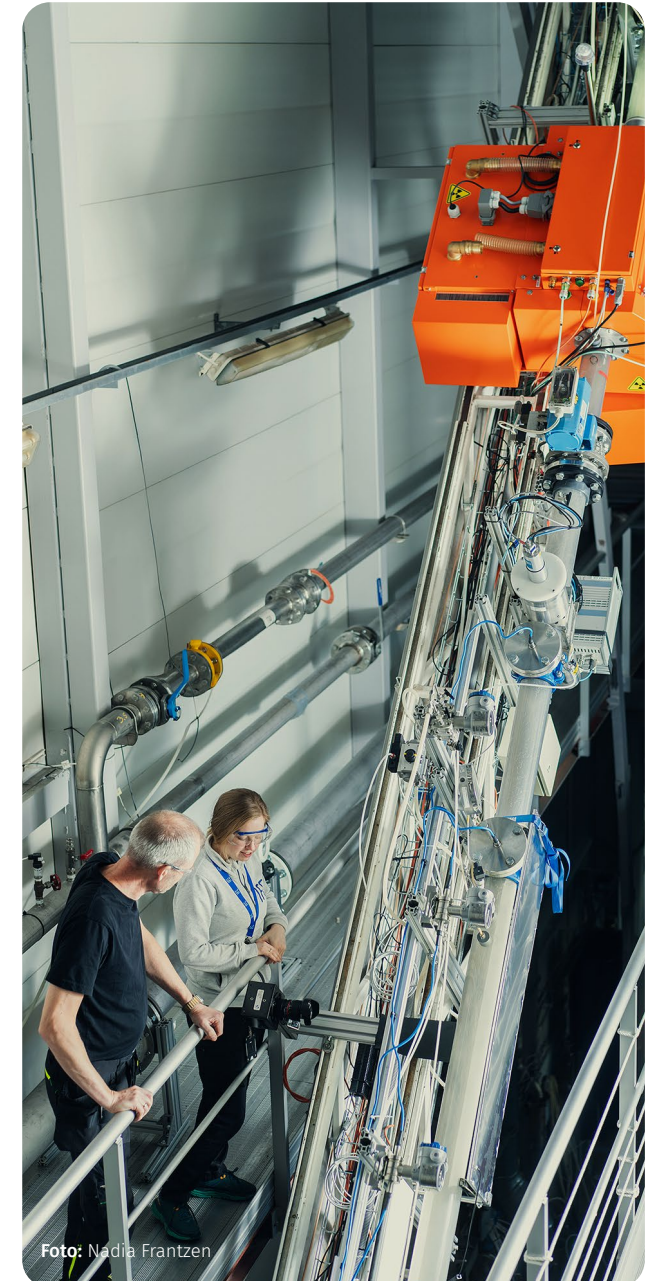


Foto: Nadia Frantzen

er planlagt overført i løpet av 2028. For IFE er det viktig at denne tidslinjen overholdes da stiftelsens konsesjon for drift av atomanlegg utløper 1. januar 2029.

Fra å være en stiftelse som opprinnelig var rettet mot atomforskning har IFE i dag en omfattende og bred virksomhet knyttet til sine to samfunnsoppdrag:

- Bidra til verdiskaping i Norge gjennom forskning og innovasjon
- Trygg håndtering og opprydding etter over 70 år med atomvirksomhet i Norge.

Forskning og utvikling fortsetter å utgjøre kjernevirksomheten i stiftelsens virksomhet, og omfatter forskningsdivisjonene: Energi, lokalisert på Kjeller og Kjernekraft, lokalisert i Halden.

Verdiskapning fra forsknings- og utviklingsaktivitetene er også en viktig oppgave. I 2023 skilte IFE ut sin virksomhet innen utvikling, produksjon og distribusjon av radiofarmasøytiske legemidler til det heleide datterselskapet Agilera Pharma AS, eid gjennom IFE Holding AS. I 2025 solgte IFE Holding AS seg ned slik at gjenværende eierandel utgjør 49 prosent. Selskapet er dermed ikke lenger et konsernselskap kontrollert av IFE, men et tilknyttet selskap.

Ivaretagelse av sikkerheten ved atomanleggene, og overføring av disse til NND, er den andre hovedoppgaven til IFE.

Konsernet IFE består av IFE Sti og det heleide datterselskapet IFE Holding AS. IFE Holding AS er holdingselskap for den kommersielle virksomheten ved IFE, og eier 100 prosent av aksjene i datterselskapet IFE Invest AS. Konsernet består også av IFE Research AS som foreløpig er et selskap uten aktivitet. IFE har også to tilknyttede selskap, Agilera Pharma AS gjennom IFE Holding AS og Sunphade AS gjennom IFE Invest. I tillegg har stiftelsen en 33 % eierandel i NORIN Research AS som ble avviklet i begynnelsen av 2026.

Forskningsdivisjonene: Energi og Kjernekraft

Forskningsdivisjonen Energi er lokalisert på Kjeller og er faglig innrettet mot utvikling av kunnskap og løsninger for energiomstilling og bærekraftige energisystemer. Aktiviteten omfatter blant annet integrerte energisystemer, fornybar energi, batteri- og solcelleteknologi, hydrogen og ammoniakk, energieffektivisering, karbonfangst og -lagring (CCS), samt forskning på kritiske råmaterialer og industriprosesser. Forskningsdivisjonen Kjernekraft, tidligere divisjon Digitale Systemer (DS), er lokalisert i Halden og har sitt faglige tyngdepunkt innen atomsikkerhet, kjernekraftteknologi, kontrollrom, menneske-teknologi-organisasjon-samspill og instrumentering. Divisjonen dekker hele livsløpet til kjernekraftverk og bidrar med kunnskap og løsninger som støtter sikker drift, videreutvikling og regulatoriske behov innen kjernekraftfeltet. Navneendringen som trådte i kraft 1. januar 2025 er en

tydeliggjøring av divisjonens faglige og strategiske innretning.

I forskningsdivisjonene jobber cirka 330 ansatte. De ansatte utgjør et tverrfaglig miljø av forskere, ingeniører og teknologer med høy formell kompetanse. De ansatte har bakgrunn innen blant annet fysikk, kjemi, materialteknologi, energiteknikk, informatikk,



Foto: Pixel & Co / Nicki Twang



Foto: Nadia Frantzen

kybernetikk og samfunnsanalyse. Kombinasjonen av grunnforskning, anvendt forskning og tett samspill med industri og myndigheter gir divisjonenes ansatte et sterkt kunnskapsgrunnlag og høy relevans. Virksomheten er i stor grad internasjonalt orientert gjennom omfattende samarbeid, mobilitet og deltakelse i internasjonale forskningsprosjekter.

Forskningsvirksomheten er forankret i instituttets overordnede strategi og samfunnsoppdrag om å bidra til en sikker og bærekraftig energiomstilling. Innen energiområdet er målet å utvikle kunnskap og teknologi som styrker energisikkerhet, reduserer klimagassutslipp og bidrar til effektiv ressursutnyttelse. Innen kjernekraft er hovedmålet å bidra til høyest mulig sikkerhet i eksisterende og fremtidige kjernekraftverk, samt å videreutvikle nasjonal og internasjonal kompetanse, blant annet innen nye teknologier som små modulære reaktorer (SMR).

Forskningsdivisjonene har de siste årene hatt god uttelling på prosjektsøknader levert til Norges forskningsråd. Prosjekter som ble tildelt støtte i 2025 med IFE som deltaker er blant annet KI-sentrene «Norwegian Centre on AI for Decisions» og «Norwegian Centre for Sustainable, Risk-averse and Ethical AI», samt senteret «Sustainable Applied and Industrialized Nuclear Technology». IFE har over flere år satset betydelig på vekst innenfor EU-finansiert forskning. I 2025 deltok IFE i mer enn 40 EU-prosjekter og hadde koordinatoransvar i 15 av disse. IFE har også en sentral rolle i flere nasjonale flaggskipprosjekter, herunder forskningssentre for miljøvennlig energi (FME), blant annet innen

solenergi og batteriteknologi, som tydeliggjør IFEs posisjon som et nasjonalt tyngdepunkt på disse områdene.

Avansert forskningsinfrastruktur er en sentral forutsetning for IFEs virksomhet. Instituttet eier og drifter flere nasjonale forskningsinfrastrukturer innen energiforskning, herunder pilotlinjer for batterier og solceller samt laboratorier for materialkarakterisering og prosessutvikling på Kjeller. I Halden disponerer IFE spesialiserte laboratorier og testfasiliteter som benyttes av internasjonale partnere og medlemmer i instituttets kjernekraftrelaterte forskningsprogrammer.

Samlet sett utgjør kompetanse (ansatte), forskningsinfrastruktur og laboratorier de sentrale verdidrivere for IFE. Samspillet mellom disse elementene legger til rette for forskning og leveranser med høy kvalitet og samfunnsrelevans.

Stiftelsen er vertskap for OECD NEA Halden Human, Technology and Organization Project (HTO), som er Norges største og lengst varende internasjonale forskningsprosjekt. Prosjektet (Haldenprosjektet) har et særskilt fokus på samspillet mellom menneske, teknologi og organisasjon i sikkerhetskritiske systemer, og er sentralt for utvikling og opprettholdelse av nasjonal og internasjonal kompetanse innen atomsikkerhet. Haldenprosjektet har 23 deltakende organisasjoner fra 13 nasjoner der norske deltakere består av Equinor ASA, Kongsberg Maritime AS og Norsk Kjernekraft. Det høye aktivitetsnivået i prosjektet

ble opprettholdt i 2025. Budsjettet for programperioden 2024–2026 utgjør 166 mill. kroner, hvorav Norges andel er 63 mill. kroner. Arbeidet med et nytt program for perioden 2027–2029 er igangsatt. Forskningspartnerne i Halden Reactor Project, historisk en viktig del av Haldenprosjektet, har besluttet å forlenge den opprinnelige prosjektavtalen slik at pågående forskningsaktiviteter kan ferdigstilles og videreføres også i 2026.

IFE er et teknisk-industrielt forskningsinstitutt som inngår i ordningen med grunnbevilgning fra Forskningsrådet. Forskningsvirksomheten

finansieres gjennom en kombinasjon av statlig grunnbevilgning via Norges forskningsråd, konkurranseutsatte bidrags- og oppdragsprosjekter, EU-finansierte prosjekter og direkte industrisamarbeid. Grunnbevilgningen gir instituttet handlingsrom til langsiktig kompetansebygging, mens prosjektfinansiering sikrer relevans og nærhet til samfunns- og næringslivets behov. Blant sentrale aktiviteter og prosjekter er Haldenprosjektet, ledelse og deltakelse i forskningssentre for miljøvennlig energi (FME), samt omfattende EU-prosjekter innen energi, kjernekraft og kritiske råmaterialer.

Nemonoor er en av to digitale innovasjonshuber i Norge etablert i 2022, og mottok statlig støtte i 2024 og 2025 med videreføring i 2026. IFE har en sentral rolle i Nemonoor gjennom å bidra med forskningsbasert kompetanse, infrastruktur og kobling mellom academia, næringsliv og offentlig sektor, særlig innen digitalisering, kunstig intelligens og avanserte teknologier med relevans for energi- og industrisektoren. Innenfor EURATOM-programmet videreføres de pågående prosjektene EASI-SMR, DORADO og XS Ability.

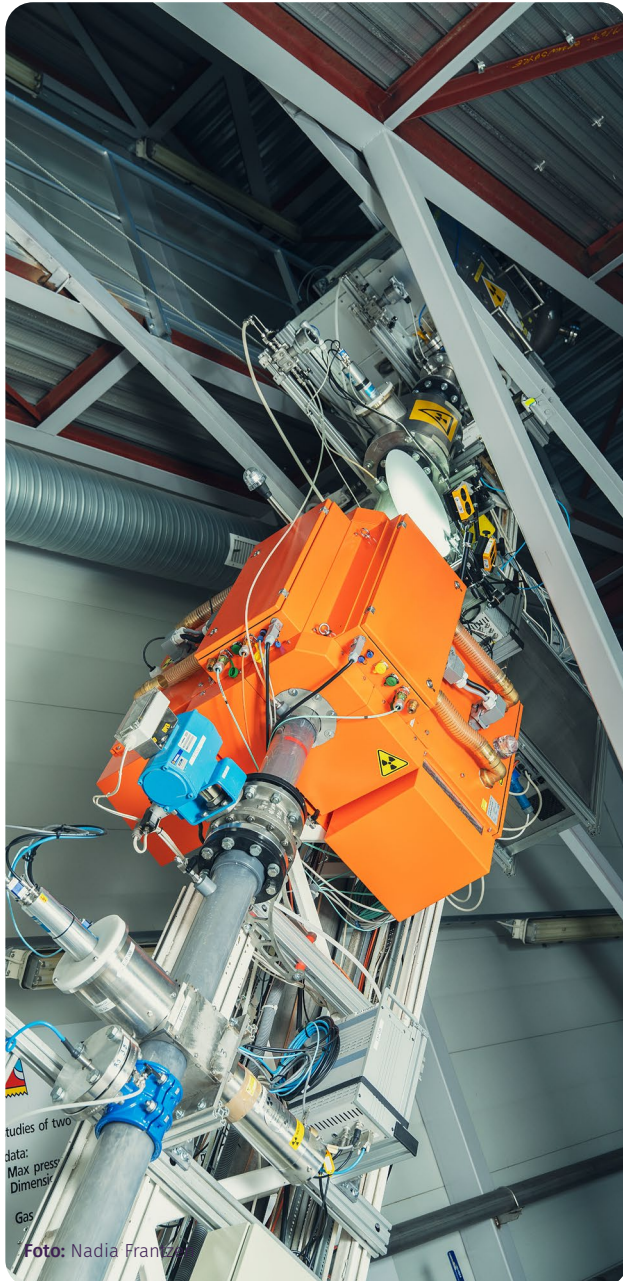
Nukleær drift og sikkerhet

Divisjonen har ansvar for sikker drift, sikring og forvaltning av IFEs konsesjonsbelagte atomanlegg og tilhørende nukleær infrastruktur. Virksomheten omfatter de nedstengte atomanleggene på Kjeller, samt ansvar for KLDRA (kombinert lager og deponi for lav og mellomaktivt radioaktivt avfall) lokalisert i Himdalen, Aurskog-Høland kommune. Divisjonen består av om lag 135 ansatte.

Nukleære drift og sikkerhet er fullt ut statlig finansiert via Nærings- og fiskeridepartementet og utgjør IFEs ene samfunnsoppdrag: trygg håndtering og opprydding etter over 70 år med norsk atomvirksomhet. I tråd med Stortingets vedtak skal hele den nukleære virksomheten overføres trinnvis til NND. Haldenreaktoren med tilhørende infrastruktur ble overført 1. april 2025, KLDRA er planlagt overført i 2026, og anleggene på Kjeller er planlagt overført i 2028.



Foto: Nadia Frantzen



IFE og NND leverte i oktober 2025 en felles utredning til Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) om videre prosess for overføring av Kjeller-anleggene, som inkluderer omfattende eiendomsdeling, nytt sikkerhetskonsept og etablering av uavhengig infrastruktur.

IFEs nukleære virksomhet har som hovedprioritet å ivareta sikkerheten ved atomanleggene gjennom sikker drift, beskyttelse av objekter og informasjon, samt kontroll med nukleært materiale. Samtidig arbeider IFE med en trygg og effektiv virksomhetsoverdragelse til NND i tråd med Stortingets vedtak, og understreker betydningen av effektiv saksbehandling fra myndighetene. IFE har uttrykt bekymring for DSAs saksbehandlingskapasitet, da forsinkelser påvirker muligheten til å oppfylle lov og konsesjonskrav. Selskapet følger opp pålegg og vilkår fra DSA, og prioriterer fortløpende de tiltakene som anses mest sikkerhetskritiske. Konsesjonsvilkårene er betydelig skjerpet de siste årene, og arbeidet med å bringe anlegg fra 1950 og 1960-tallet i samsvar med dagens krav er en omfattende oppgave som håndteres gjennom flere prosjekter og en etablert programstruktur. IFE rapporterer månedlig til NFD om fremdrift, status og lukking av avvik på tvers av programområdene.

Brukt atombrensel lagres i dag ved anleggene på Kjeller og i Halden, men lagrene er gamle og ikke i tråd med dagens internasjonale standarder, og sikkerheten knyttet til lagring av brukt brensel i JEEP I stavbrønn er ikke tilfredsstillende. Situasjonen er forverret ved at IFE over flere år ikke har fått

gjennomført inspeksjoner ved anlegget grunnet pålegget i stans om håndtering av brensel som ble gitt i 2020. IFE som konsesjonsinnehaver er ansvarlig for sikkerheten ved atomanleggene, og vil gjennomføre de tiltak som er nødvendig for å ivareta sikkerheten ved alle anlegg til enhver tid. Vinteren 2025 ble det også avdekket materialslitasje i Haldenreaktorens våtlager Fuel Storage Pond (FSP). Hendelsen ble kategorisert som alvorlig, men uten risiko for utslipp eller stråledoser. NND har fulgt opp og lukket avviket i 2025.

Det er fortsatt stans i deponeringen ved KLDRA, etter DSAs pålegg i desember 2023 om fullstendige sikkerhetsrapporter både for driftsfasen og for et evighetsperspektiv. Arbeidet med dette vil ta mange år, og gjenåpning av deponiet er anslått til tidligst 2033–2035. Den midlertidige stansen har gitt svært presset lagringskapasitet på Kjeller og nødvendiggjort etablering av nye kortsiktige lagre og tiltak som solidifisering av flytende avfall.

IFE har fortsatt arbeidet med grunnforurensning, oppdatering av sikkerhetsrapporter, ROS-analyser og aldringsoppfølging. Hendelsen i FSP i Halden har tydeliggjort viktigheten av gode sikkerhetsvurderinger og robust aldringskontroll, og læringspunktene innarbeides i arbeidet ved anleggene på Kjeller.

IFE har også i 2025 videreført arbeidet med å styrke fysisk, digital og organisatorisk sikring av atomanleggene. Det nasjonale trusselbildet har endret seg betydelig, og myndighetene har skjerpet

forventningene til sikkerhetsnivå, spesielt innen forebyggende sikkerhet og sikring av informasjon. IFE har gjennomført flere store



Foto: Nadia Frantzen

sikringstiltak, inkludert nytt lukket fibernettnettverk, oppgraderte barrierer og utvidede organisatoriske sikkerhetsfunksjoner.

Samlet sett har sikkerheten ved IFEs atomanlegg vært ivarettatt i 2025 innenfor gjeldende konseksjonskrav. Arbeidet med å møte nye krav fra DSA og forberede fremtidens dekommisjonering fortsetter med høy prioritet, samtidig som en trygg og effektiv overføring av virksomheten til NND planlegges og gjennomføres trinnvis.

Teknologi og Eiendom

Divisjon Teknologi og Eiendom har som hovedoppgave å levere helhetlige tjenester til IFEs egen virksomhet og til eksterne leietakere. Dette omfatter blant annet ansvarsområdene byggdrift, renhold, logistikk, IT, sikkerhet og beredskap, eiendomsutvikling og gjennomføring av utbyggingsprosjekter, samt inngåelse og oppfølging av leieavtaler. I divisjonen jobber det om lag 30 ansatte med kompetanse innenfor de respektive områdene.

IFE eier og forvalter i dag om lag 56.000 m² bygningsmasse på Kjeller og i Halden. Eiendommene består hovedsakelig av laboratorier, kontorbygg og spesialiserte forskningsfasiliteter. I tillegg til selveide eiendommer leier IFE kontorlokaler i Kjeller Teknologipark og forskningslokaler hos Akershus Energi (HYNOR). Eiendommene benyttes delvis av IFEs egne ansatte og delvis leies de ut til eksterne aktører.

Gjennom en vedtatt masterplan og detaljregulering på Kjeller planlegger IFE en gradvis utvikling av inntil 60.000 m² ny bygningsmasse for å styrke instituttets rolle som nasjonal og internasjonal forsknings- og teknologipark.

Eiendommen på Kjeller har behov for betydelige investeringer i infrastruktur og oppgradering. Samtidig innebærer den planlagte overføringen av de nukleære anleggene til staten at IFEs forskningsvirksomhet mister tilgang til flere laboratorier.

IFEs forskningsvirksomhet er i vekst, og det forventes et økende behov for nye laboratorier i årene som kommer. I tillegg har IFEs størst leietaker, Agilera Pharma AS, signalisert ønske om å utvide sine produksjonsarealer. Som en sentral samfunnsaktør både på Kjeller og i Halden har IFE som mål å utvikle sine eiendommer for å legge til rette for videre vekst innen forskning, utvikling og innovasjon samt understøtte Agilera Pharma AS sine forventede fremtidige behov for utvidede produksjonsarealer. Eiendomsutvikling skal også bidra til å tiltrekke seg andre virksomheter som IFE ønsker å samarbeide med, og som har tydelige synergier med IFEs egen virksomhet.

IFEs planer om en SMART, sikker og bærekraftig forskningspark på Kjeller var viktig da Kongsberg Defence and aerospace (KDA) hadde behov for å utvide sin virksomhet. IFE samarbeidet tett med KDA om planlegging av et nytt bygg frem til sommer 2024, hvor Kongsberg deretter ervervet en liten del av IFEs tomt og tok ansvar for videre prosjekt

og vil ha klart et nytt bygg likt det som IFE og KDA planla i fellesskap cirka 5000 m² i løpet av 2026.

IFE har under planlegging et nytt laboratoriebygg på Kjeller til egen virksomhet som kan stå ferdig i 2028.

Lillestrøm er i sterk vekst og er et av tre områder i Akershus som har fått midler til å utvikle innovasjonsdistrikt; NODE 60. Kjeller, med sitt kunnskapsmiljø, representerer et attraktivt område inn i NODE60 og for videre byutvikling i Lillestrøm og for regionen. IFEs eiendom på Kjeller som ikke skal overdras til NND (som del av overdragelsen av nukleære anlegg til staten) ble detaljregulert med endelig vedtak i kommunestyret i Lillestrøm i september 2025.

IFEs eiendom i Halden har også et stort potensial for videreutvikling og i løpet av 2026 vil det påbegynnes et arbeid for å utarbeide en masterplan for IFEs område i Halden. Denne masterplanen vil ha samme utgangspunkt som masterplanen for IFEs område på Kjeller; skape felles arenaer for bedre forskning gjennom synergier av samlokalisering med relevante samarbeidspartnere.

Teknologifokuset i samfunnet øker, og aktører i hele verdikjeden ønsker økt selvbetjening og mer fleksible og tilpassede løsninger. For å kunne sikre en bedre kundeopplevelse og skape morgendagens forskning og tjenester, er innovasjon og utvikling av digitale løsninger for forskere og øvrige deler av IFEs organisasjon en del av Teknologi og Eiendom sin kjernevirksomhet.

Verden forandrer seg, og IFE må være bevisst på endringene i trussel – og risikobildet. Sikkerhetsmyndighetene i Norge (NSM og PST) peker på økt trusselnivå som angår IFE i likhet med mange andre virksomheter. Sikkerhet må håndteres i alle ledd, samtidig som det ikke skal være til hinder for virksomheten. Teknologi og Eiendom kan levere sikkerhet på flere nivåer, og tilpasse sikkerheten

etter ønske fra leietagere. Vi beskytter verdier, bygg, prosjekt og personell.

IFE Invest AS

IFE har lang tradisjon for å kommersialisere ideer fra forskningen og i 2008 ble IFE Venture AS, senere IFE Invest AS, etablert som et heleid datterselskap av IFE med formål om å øke kommersialiseringen



Foto: NND / Tom Egil Jensen

av forskningen ved IFE. IFE Invest AS etablerer og utvikler selskapene med aktiv eieroppfølging i form av bistand til daglig ledelse, ytterligere markedsutvikling, oppskalering og kapitalinnhenting.



Foto: Pixel & Co / Niki Twang

Stiftelsen IFE og IFE Invest søkte i fellesskap om og fikk tildelt kommersialiseringsmidler på totalt 7,1 mill. kroner for årene 2025 og 2026. I 2025 har IFE Invest styrket kommersialisering fra FoU til marked gjennom tett oppfølging av forskningsmiljøene, blant annet via workshops og strukturert vurdering og modning av muligheter. I løpet av året er det mottatt 10 ideer til kommersialisering, og det er levert tre kvalifiseringssøknader, hvorav to har fått tildeling. Parallelt er arbeidet med en ny, mer helhetlig kommersialiseringsprosess, inkludert bruk av AI-verktøy som støtte for vurdering, prioritering og oppfølging.

Redegjørelse for årsregnskapet

Resultat

I 2025 utgjorde konsernets omsetning 1.453 mill. kr. (1.491 mill.kr i 2024) mens omsetningen i stiftelsen IFE utgjorde 1.097 mill. kr. (1.217 mill.kr. i 2024). Sammenlignet mot fjoråret viser dermed konsernet en omsetningsnedgang på 2,6 % mens omsetningsnedgangen i stiftelsen utgjorde 9,9%.

Av stiftelsens og konsernets omsetning utgjorde offentlige bevilgninger til sammen 500 mill. kr. i 2025 (586 mill.kr. i 2024) Den største andelen gjelder tilskudd fra staten til drift og sikring av atomanlegg tildelt over statsbudsjettet, mens øvrige poster gjelder grunnbevilgning tildelt av Forskningsrådet samt andre støtteordninger som mottas som ledd i stiftelsens forskningsvirksomhet, se note 3. Nedgangen i offentlige bevilgninger knytter seg i hovedsak til tilskudd til drift av

atomanlegg og skyldes at stiftelsens virksomhet i divisjon Nukleær sikkerhet og drift i tilknytning til Halden-reaktoren ble overdratt til staten ved NND med virkning fra og med 1. april 2025.

Konsernet og stiftelsens øvrige omsetning består av oppdrags- og bidragsinntekter i tilknytning til stiftelsens forskningsaktiviteter, herunder inntekter fra utenlandske deltakere i Haldenprosjektet, samt leieinntekter ved utleie av eiendom. Konsernet og stiftelsens forskningsaktivitet er i hovedsak finansiert gjennom Forskningsrådet, EU og industripartnere.

Konsernet har i tillegg hatt inntekter fra radiofarmaka virksomheten første halvår 2025. Dette er perioden fram til Agilera Pharma AS trådte ut av IFE konsernet som følge av at IFE Holding AS (heleid datterselskap av IFE Sti) solgte seg ned fra 100 % eierskap til 49 % eierskap i selskapet. Omsetning fra radiofarmaka virksomheten utgjorde 180 mill. kr. i 2025 (357 mill.kr. i 2024). Aksjesalget utløste en gevinst i konsernet på 218 mill.kr. Denne inngår under andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

Stiftelsens heleide datterselskap, IFE Invest AS, omsatte for 2,1 mill.kr. (0,7 mill.kr. i 2024).

IFEs virksomhet er inndelt i fire divisjoner: Forskningsdivisjonene Energi som omsatte for 433 mill. kr. (439 mill.kr. i 2024) og Kjernekraft som omsatte for 141 mill.kr. (136 mill.kr. i 2024). Divisjon Nukleær sikkerhet og drift som omsatte for 415 mill.kr. (537 mill.kr. i 2024) og divisjon Teknologi og



Foto: Nadia Frantzen

Eiendom som omsatte for 66 mill.kr. (63 mill.kr. i 2024).

I 2025 viser konsernet et driftsoverskudd på 206,0 mill.kr. mens stiftelsen IFE viser et driftsoverskudd på 10,8 mill.kr. Driftsoverskuddet for konsernet består i hovedsak av driftsoverskuddet for stiftelsen, underskudd knyttet til radiofarmaka virksomheten, 23,7 mill.kr., for første halvår 2025 samt gevinst i tilknytning til nedslag av aksje-investeringen i Agilera Pharma AS. Divisjon Nukleær sikkerhet og drift viser null resultat som følge av at divisjonens aktiviteter i all hovedsak er finansiert gjennom statlig bevilgning.

Resultatet for netto finansposter viser en kostnad på 23,5 mill.kr. (11,7 mill.kr. i 2024) for konsernet mens stiftelsen hadde en netto finansinntekt på 11,6 mill.kr. (15,8 mill.kr. i 2024). Finansinntektene knytter seg til renteinntekter og avkastning på pengemarkedsplasseringer mens finanskostnadene i det vesentligste knytter seg til kostnad på investering i tilknyttet selskap samt nedskrivning på aksjeinvesteringer.

Etter finansposter og skatter viser konsernet et årsoverskudd på 182,4 mill.kr. (årsunderskudd på 24,5 mill.kr. i 2024) mens stiftelsen viser et årsoverskudd på 22,4 mill.kr. (36,6 mill.kr. i 2024). Konsernets sterke resultat i 2025 er i vesentlig grad påvirket av den realiserte gevinsten ved salget av aksjer i Agilera Pharma AS. Verken IFE eller noen av datterselskapene er i skatteposisjon og gjenstand for betalbar skatt. Utsatt skattefordel er ikke

balanseført og skattekostnaden i både konsernet og stiftelsen er dermed null.

Balanse

Per 31.12.2025 utgjorde totalkapitalen i konsernet 1.015 mill.kr. hvorav egenkapitalen utgjorde 573 mill. kr. (391 mill. kr i 2024). I stiftelsen utgjorde totalkapitalen 889 mill.kr hvorav egenkapitalen utgjorde 448 mill. kr. (426 mill. kr i 2024). Dette gir en egenkapitalprosent på 56% i konsernet og 50% i stiftelsen. Det er å anse som tilfredsstillende.

Balanseførte eiendeler for konsernet viser at investeringer i tilknyttet selskap har økt med 10,9 mill.kr. Dette relaterer seg til investering i Agilera Pharma AS. Investeringen i Agilera Pharma AS er omklassifisert fra å være et fullt konsolidert datterselskap i 2024 til et tilknyttet selskap bokført etter egenkapitalmetoden i 2025 grunnet endret eierandel. Bokført verdi av investering i rente-/ obligasjonsfond økte med 150,7 mill.kr. i 2025. Økningen knytter seg til avkastningen på eksisterende fondsbeholdning samt økt plassering av overskuddslikviditet.

Per utgangen av 2025 hadde konsernet/stiftelsen en langsiktig gjeld på 41,5 mill.kr. (24,0 mill.kr. i 2024). Avsetninger for forpliktelser utgjorde 52,5 mill.kr. og relaterer seg i all hovedsak til periodisering av prosjekt- og investeringstilskudd.

Stiftelsen har bokført en usikker forpliktelse på 10 mill. kr. som er klassifisert som kortsiktig gjeld i balansen som gjelder et mulig kundekrav.

Forpliktelsen er verdsatt til beste estimat basert på sannsynlig utfall og utgiften vil kunne bli både høyere og lavere enn det som er bokført.



Kontantstrøm

Det følger av kontantstrømoppstillingen for 2025 at konsernets bankbeholdning falt med 73,8 mill.kr. mens stiftelsens bankbeholdning falt med 52,4 mill.kr.

En av hovedforklaringene til at bankbeholdningen i både konsernet og stiftelsen har gått ned er en betydelig nedgang i forskudd fra kunder. Denne posten knytter seg til ubenyttede prosjektmidler og tilskudd samt gjennomstrømningsmidler som av naturlige årsaker kan variere betydelig fra år til år. I 2025 var nedgang i forskudd fra kunder en av hovedårsakene til at både konsernet og stiftelsen viser en negativ kontantstrømeffekt fra operasjonelle aktiviteter.

I konsernet har nedsalget i Agilera Pharma AS bidratt med en positiv kontantstrøm på 231,8 mill.kr. som er hovedforklaringen til at konsernet viser en positiv kontantstrøm fra investeringsaktiviteter. Stiftelsen viser også en positiv kontantstrøm fra investeringsaktiviteter. Dette skyldes dels mottatt innfrielse av utlån til tidligere datterselskap, Agilera Pharma AS, samt nedsalg av stiftelsens penge- og obligasjonsfond.

Samlet utgjorde bankbeholdningen 102,8 mill.kr. i konsernet og 93,3 mill.kr. i stiftelsen per 31.12.2025. I tillegg utgjorde investering i rentepapirer (penge-/obligasjonsfond) 335,5 mill.kr. i konsernet og 155,5 i stiftelsen. Likviditeten i både konsernet og stiftelsen har blitt betydelig styrket i 2025 som følge av nedsalget av investeringen i Agilera Pharma AS.

Likviditeten anses som solid og nivået på disponible midler vurderes som forsvarlig for virksomheten.

Konsernet og stiftelsens revisor er KPMG.

Finansiell risiko

Stiftelsen har som mål at den finansielle risikoen skal være lav. Det følger av stiftelsens policy for økonomiforvaltning at den økonomiske risikoen skal være så lav som mulig innenfor virksomhetens normale drift. Stiftelsen skal ikke eksponere seg for unødvendig finansiell markedsrisiko, herunder valutarisiko. Videre følger det at overskuddslikviditet kan plasseres i rentefond med lav risiko. Sistnevnte er eksponert for verdiendring ved endringer i rentenivå.

Markedsrisiko

Konsernet og stiftelsen er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt euro, knyttet til projektinntekter og innkjøpskostnader. Stiftelsen har sikret fremtidig inntektsstrøm på stiftelsens største enkeltprosjekt ved inngåelse av terminhandler om salg av euro. Per 31.12.2025 utgjorde ikke oppgjorte terminhandler i tilknytning til fremtidig valutasalg til sammen EUR 4.050.000. Ved større innkjøp i utenlandsk valuta gjøres det individuell vurdering med hensyn på behov for sikring ved inngåelse av terminkontrakter. Per 31.12.2025 var det ingen uoppgjorte terminkontrakter for valutakjøp. Terminkontrakter for valutahandel blir inngått med formål om å sikre fremtidige kontantstrømmer og blir ikke balanseført i tråd med prinsippet for sikringsbokføring.

Stiftelsens portefølje i rentefond er eksponert for endringer i rentenivå. Ved utgangen av 2025 har konsernet plassert 335,5 mill.kr. og stiftelsen 155,5 mill.kr. i pengemarkeds- og obligasjonsfond med lav risiko. Herav utgjorde plassering i pengemarkedsfond 45 prosent av totalporteføljen mens plassering i obligasjonsfond utgjorde 55 prosent. Alle plasseringen er gjort i norske rentepapirer.

Kredittrisiko

Konsernet og stiftelsen er eksponert for kredittrisiko hovedsakelig knyttet til kundefordringer og lån. I konsernet og stiftelsen er det foretatt avsetning for utestående fordringer på til sammen 5,8 mill. kr. Det kan også være kredittrisiko forbundet med forskuddsbetaling til leverandører.

Likviditetsrisiko

Konsernets og stiftelsens likviditetsbeholdning anses som solid. Per 31.12.2025 utgjorde konsernets bankbeholdning fratrullet skattetrekksmidler 80,2 mill.kr. mens stiftelsens bankbeholdning fratrullet skattetrekksmidler utgjorde 70,7 mill.kr. I tillegg har konsernet og stiftelsen plasseringer pengemarkeds- og obligasjonsfond med god likviditet. Stiftelsen og det heleide datterselskapet IFE Invest AS har cash-pool avtale som gir virksomhetene større fleksibilitet.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Bærekraft

Bærekraft er integrert i IFE sitt samfunnsoppdrag og strategiske arbeid. Gjennom forskning og innovasjon bidrar IFE til utvikling av løsninger som støtter energiomstilling, økt sikkerhet og mer bærekraftig ressursbruk i næringsliv og offentlig sektor. Samtidig arbeider instituttet systematisk for å redusere miljø- og klimabelastningen fra egen drift og for å ivareta sosiale forhold for ansatte og i verdikjeden.

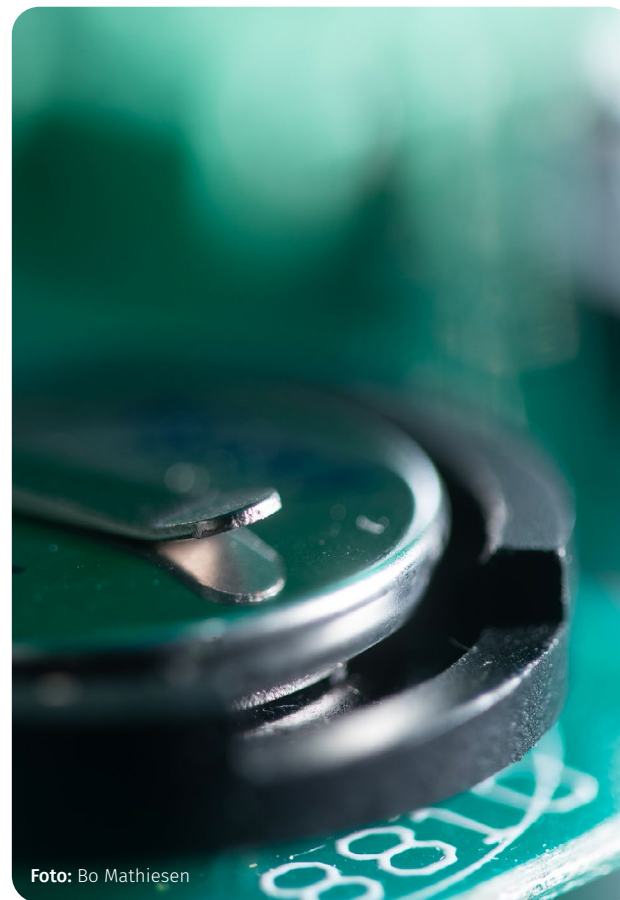


Foto: Bo Mathiesen

I 2025 var virksomheten preget av betydelige strukturelle endringer, herunder overføring av atomanleggene i Halden til NND og nedsalg i Agilera, noe som har påvirket aktivitetsnivå og sammenlignbarhet i nøkkeltall. Rapporteringen viser blant annet redusert energiforbruk, forbedret sorteringsgrad for avfall og rapporterte klimagassutslipp innen scope 1 og 2. IFE er underlagt åpenhetsloven og har etablert rutiner for aktsomhetsvurderinger av leverandører og samarbeidspartnere. I den nye strategiperioden vil IFE videreutvikle bærekraftarbeidet gjennom tydeligere mål, prioriteringer og tiltak, med særlig vekt på energieffektivisering, utfasing av innsatsfaktorer med høy klimaeffekt, sirkulær ressursbruk og bærekraftig utvikling av eiendomsmassen.

IFEs bærekraftrapportering for 2025 vil være å finne på stiftelsens hjemmesider på internett, www.ife.no.

Arbeidsmiljø

IFE har utarbeidet gode policyer og retningslinjer både for personalpolitikk, rekruttering, lønns- politikk, GDPR og varsling av kritikkverdig forhold. Ledere i de ulike divisjonene på IFE har ansvar for å følge disse retningslinjene i samarbeid med fagforeningene, for å fremme likestilling og hindre diskriminering.

IFE gjennomfører årlig arbeidsmiljøundersøkelse som bla. omfatter kartlegging av forskjellsbehandling og mobbing/trakassering i organisasjonen. Resultatet av undersøkelsen presenteres for hele

IFEs linjeorganisasjon, samt AMU og SU. Gjennom denne har IFE grunnlag for kontinuerlig arbeid mot diskriminering, forskjellsbehandling og for et godt arbeidsmiljø ut i organisasjonen. Det utarbeides handlingsplaner ned på avdelingsnivå for å håndtere eventuelle avvik eller forbedringstiltak, og HR eller BHT kobles på dette arbeidet ved behov.

IFE har byttet leverandør av medarbeiderundersøkelse, slik at ledere får mer strukturert og tettere oppfølging som logges og dokumenteres digitalt i verktøyet.

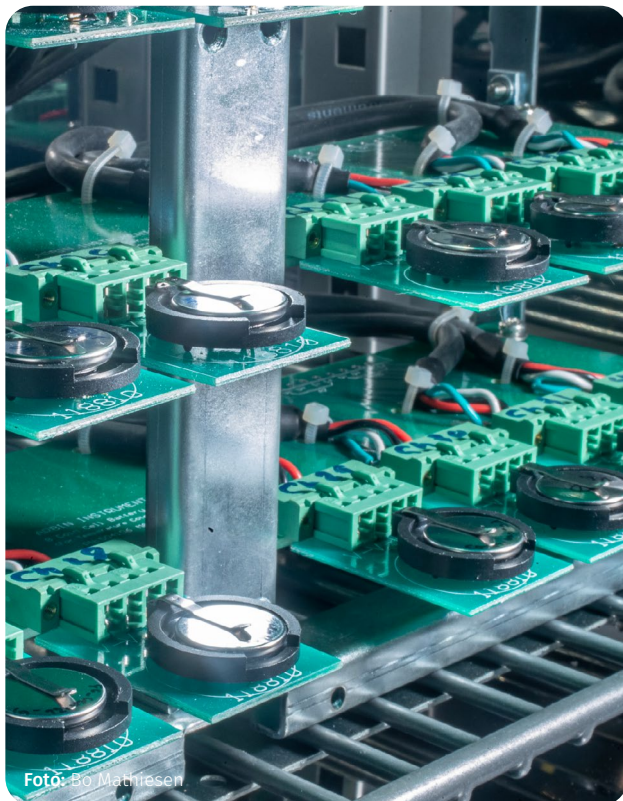


Foto: Bo Mathiesen

IFE har både intern og ekstern varslingskanal der ansatte kan varsle om eventuelle brudd på de etiske retningslinjene. Den interne varslingskanalen håndteres av HR direktør, mens den eksterne og anonyme kanalen håndteres av et advokatfirma. Varsling inngår i opplæring i etiske retningslinjer og lederopplæringen.

Totalt sykefravær i 2025 var på 4 prosent. Det foretas individuell tilrettelegging av arbeidsplass og -oppgaver for arbeidstakere, gjennom tett oppfølging av sykemeldte slik at den sykemeldte raskt kan komme tilbake i jobb.

Forebyggende tiltak for å redusere sykefravær gjennomføres også i samarbeid med bedriftshelsetjenesten der ansatte blant annet tilbys influensavaksine, helsekontroller og psykososiale samtaler. IFE har fleksible ordninger knyttet til korttidsfravær med lønn i tilknytning til blant annet legebesøk.

I 2025 er det rapportert H1 (Faktor for personskader med fravær) = 1,9 og H2 (Faktor for personskader med fravær og uten fravær) = 2,8 ved utgangen av perioden.

Likestilling og diskriminering

IFEs arbeid for likestilling og mot diskriminering i tråd med likestillings- og diskrimineringsloven § 26. Arbeidet er forankret i IFEs strategi, overordnede policyer, retningslinjer og prosesser. IFE har nulltoleranse for alle former for diskriminering,

trakassering og vold, og har som mål å sikre full likestilling mellom kvinner og menn.

Stiftelsen har etablert en partssammensatt gruppe bestående av representanter fra HR, hovedverneombud og tillitsvalgte, som arbeider systematisk med likestilling og mot diskriminering. Gruppen gjennomfører kartlegging og analyser av nåsituasjonen, og foreslår nødvendige tiltak for å fremme likestilling og forebygge diskriminering. Arbeidet forankres i konsernledelsen og stiftelsens styre, og inngår i den samlede rapporteringen.

IFE er omfattet av kravet om utvidet aktivitets- og redegjørelsesplikt etter likestillings- og diskrimineringsloven. Dette innebærer både plikt til å arbeide aktivt, målrettet og planmessig for å fremme likestilling og hindre diskriminering (aktivitetsplikt), samt plikt til å redegjøre for den faktiske tilstanden når det gjelder kjønnslikestilling og for arbeidet som er gjennomført (redegjørelsesplikt).

En samlet redegjørelse for IFEs arbeid med likestilling og mot diskriminering publiseres på stiftelsens nettsider og omfatter beskrivelse av hvordan IFE arbeider for likestilling og mot diskriminering, tilstand for kjønnslikestilling i virksomheten, samt mål og handlingsplaner.

Av stiftelsens 517 faste ansatte er 181 (35%) kvinner og 336 (65 %) menn. Det er totalt 44 ansatte i deltidsstillinger, hvorav 14 (31,8,9 %) er kvinner og 30 (68,2%) er menn. Stiftelsen har 49 midlertidig ansatte, hvorav 7 (30,4%) er kvinner og 16 (69,6%) er



menn. Stiftelsens styre besto i 2025 av 3 kvinner og 5 menn mens IFEs ledergruppe besto av 4 kvinner og 6 menn.

IFE har et internasjonalt miljø med medarbeidere fra ca. 44 ulike nasjoner. For at våre medarbeidere skal være inkludert er all informasjon på våre nettsider og i personalthåndboken både på norsk og engelsk.

Det er nedfelt i stiftelsens etiske retningslinjer at IFE skal bidra til et rettferdig og inkluderende arbeidsmiljø som ikke diskriminerer på bakgrunn av etnisitet, kjønn, legning, religion, politisk orientering eller sosial bakgrunn. Mangfoldet på IFE ivaretas gjennom vår rekrutteringsprosess som tar utgangspunkt i behov, og baseres på objektive og saklige kriterier som ikke skal være påvirket av kandidatens kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, eller kjønnsuttrykk.

Ytre miljø

IFE er sertifisert i henhold til ISO 14001 for miljøledelse og arbeider systematisk med å identifisere og følge opp vesentlige miljøaspekter i et livsløpsperspektiv. Virksomheten har utslipps-tillatelser som dekker relevant aktivitet, og stiller krav til forebygging, overvåking og risikoreduserende tiltak for å begrense negativ påvirkning på ytre miljø. IFEs forsknings- og laboratorie-virksomhet innebærer bruk av gasser, kjemikalier og radioaktive kilder, og det arbeides kontinuerlig med tiltak for å redusere utslipp og ressursbruk. I 2025 viser rapporteringen blant annet redusert energiforbruk, forbedret sorteringsgrad for avfall og rapporterte klimagassutslipp innen scope 1 og 2. Den nukleære virksomheten har særskilte miljø- og sikkerhetsmessige rammevilkår, og de største miljøpåvirkningene knytter seg til drift og vedlikehold av anlegg i forbindelse med forberedelser til dekommisjonering. Det vises for øvrig til IFEs bærekraftsrapport for 2025 for en

nærmere redegjørelse av miljøpåvirkning, tiltak og oppfølging.

Nukleært avfall og lagring

IFE har over 70 år med norsk atomvirksomhet hatt ansvar for håndtering av brukt atombrensel og radioaktivt avfall. Virksomheten har generert relativt små, men komplekse mengder atomavfall, som følge av omfattende forskning på ulike brenselstyper og teknologier. IFE forvalter i dag brukt atombrensel og annet radioaktivt avfall i tråd med gjeldende lover, konsesjoner og krav fra DSA. Instituttet driver Norges nasjonale mottak for radioaktivt avfall, Radavfall, og har driftsansvar for Kombinert lager og deponi for lav- og mellomaktivt radioaktivt avfall (KLDRA) i Himdalen. IFE stanset deponeringen i KLDRA i 2020, og DSA har senere pålagt videre stans av deponering. Radioaktivt avfall mellom-lagres derfor på Kjeller inntil nødvendige sikkerhetsrapporter er ferdigstilt og godkjent. IFE samarbeider tett med NND og relevante myndigheter om trygg håndtering, mellomlagring og langsiktige løsninger for atomavfall, samt forberedelser til trinnvis overføring av ansvar for de nukleære anleggene til staten. Arbeidet med nukleært avfall og lagring har høyeste prioritet og gjennomføres med vekt på sikkerhet, etterlevelse av regelverk og begrensning av risiko for mennesker, samfunn og miljø.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder, og forsikringsdekningen er begrenset oppad til 100 mill. kr. Denne forsikringen gjelder

også for styremedlemmene av konsernselskap der IFE er majoritetseier.

Fremtidig utvikling

I løpet av 2025 har det vært fortsatt høy etterspørsel etter IFE sine forskningstjenester innenfor deres sentrale markedsområder innen: energisystemer, solenergi, batteriteknologi, offshore teknologi, karbonteknologi, hydrogen, menneskesentrert digitalisering og kjernekraft. Det er forventet at forskningen innenfor nevnte områder også vil være relevante de kommende årene. Dette blant annet med henblikk på målsettingene som regjeringen har satt i sin Langtidsplan for forskning og høyere utdanning for 2023-2032 (Langtidsplanen) samt internasjonale samfunnsutfordringer som geopolitikk og internasjonal sikkerhet; energi; klima, miljø og natur; og innovasjon og konkurransedyktighet. Draghi-rapporten som omhandler europeisk konkurransekraft trekker blant annet frem rimeligere tilgang på energi som en av nøkkelfaktorene for å styrke Europas konkurransekraft. Dette underbygger viktigheten av energi område også innenfor forskningen fremover og der er IFE godt posisjonert. Med dette som bakteppe har IFE revidert sin strategi for 2026 – 2030 og tydeliggjør satsingen innen nukleærteknologi og kjernekraft, kritisk råmaterialer, forsvar, sikkerhet og beredskap.

Det forventes å være et godt marked for IFE sine forskningstjenester i tiden som kommer. Dette gjelder både i Norge og innenfor EU. IFE har lyktes godt med å få inn nye oppdrag i Norge, men har gjennom

et betydelig tilsig av nye EU-prosjekter bevist at virksomheten er meget konkurransedyktig også internasjonalt. Ordreinngangen på EU-prosjekter er fortsatt god, og det er et mål at tilveksten på nye EU-prosjekter vil være økende i tiden fremover.

En vesentlig andel av IFE sine inntekter knytter seg til forskningsprosjekter i regi av Forskningsrådet og EU. De økonomiske rammebetingelsene som legges til grunn gjennom de årlige statsbudsjettene er derfor helt sentrale for å opprettholde aktivitetsnivået innen forskningen på IFE. Dette gjelder både størrelsen på grunnbevilgningen som tildeles de teknisk-industrielle instituttene via Forskningsrådet samt antall utlysninger og økonomiske rammer for nye forskningsprosjekter. Det er derfor bekymringsfullt at de totale forskningsbudsjettene i statsbudsjettet for 2025 ikke har holdt tritt med de økte kostnadene, som også IFE har erfart, for infrastruktur og bemanning.

Mot slutten av 2025 satte Kunnskapsdepartementet i gang en gjennomgang av forskningsinstituttene i Norge som underlag for å utarbeide regjeringens strategi for instituttsektoren. IFE bidrar aktivt med høringsinnspill og andre tiltak for å synliggjøre og kommunisere instituttenes viktige rolle i forskningssystemet.

IFE har som intensjon å fortsette med investering i forskningsinfrastruktur som etterspørres av industrien. Dette er viktig for å styrke mulighetene for å være i posisjon til å delta på fremtidige forskningsprosjekter. Men også her vil de økonomiske

rammebetingelsene med grunnlag i statsbudsjettene være sentrale.

For nukleær drift og sikkerhet vil IFE i årene fremover ha et fortsatt sterkt fokus på å styrke sikkerheten ved de gjenværende atomanleggene, videreutvikle sikringsarbeidet og sikre forsvarlig håndtering og lagring av brukt brensel og radioaktivt avfall. De skjerpede kravene fra DSA, sammen med aldrende anlegg fra 1950- og 1960-tallet, innebærer at modernisering av sikkerhetsvurderinger, sikkerhetsrapporter og anleggsinfrastruktur vil forbli et omfattende og langsiktig arbeid. Presset



Foto: Pixel & Co / Nicki Twang



Foto: Nadia Frantzen

lagringskapasitet som følge av stans i deponeringen ved KLDRA forsterker behovet for nye mellomlagre og oppgraderte løsninger på Kjeller, samt godt samordnede prosesser mellom IFE og NND.

Overføring av de nukleære anleggene er lagt opp til som en stegvis prosess. Haldenreaktoren ble overført 1. april 2025 og KLDRA Himdalen skal etter planen overføres i løpet av 2026. KLDRA Himdalen var opprinnelig planlagt overført i 2025, men overføringen ble forsinket pga at behandlingen av NNDs konsesjonssøknad hos myndighetene har tatt lenger tid enn opprinnelig planlagt.

Overføringen av Kjelleranleggene er mer kompleks, og forutsetter etablering av ny infrastruktur, nytt sikkerhetskonsept og en fysisk deling og sikring av tomten som NND skal overta på Kjeller som gjør det mulig for NND å ivareta sikkerheten ved atom-anleggene uavhengig av IFE. Utredningen som IFE og NND leverte til NFD 1. oktober 2025 legger opp til at NND søker om ny konsesjon innen utgangen av 2026, med sikte på virksomhetsoverdragelse av Kjeller-anleggene i tredje kvartal 2028 – før IFEs nåværende konsesjon utløper. En trygg, effektiv og forutsigbar gjennomføring av disse milepælene vil være avgjørende for å sikre fremdrift i oppryddingsarbeidet og samtidig ivareta sikkerheten ved anleggene.

Som en del av arbeidet med deling av stiftelsens tomt og utskillelse av det nukleære området som skal overdras til NND har IFE utarbeidet en masterplan og reguleringsplan som setter rammer og

retning for utvikling av hele den resterende delen av IFEs tomt på Kjeller. Lillestrøm Kommune godkjente reguleringsplanen for området i september 2025, og legger til rette for en økning av bygningsmassen fra 18.000 m² til 82.000 m². Dette utviklingspotensialet er tenkt realisert gradvis og ambisjonene skal tilpasses de øvrige prosessene på IFE.

Som ledd i realiseringen av IFEs masterplan for utviklingen av eiendommen på Kjeller besluttet IFEs styre i mars 2026 å investere i nytt laboratoriebygg på om lag 3.800 m². Investeringen representerer et viktig strategisk veivalg for instituttet og er en langsiktig satsing på mennesker, kompetanse og forskningsinfrastruktur. Det nye bygget vil gi både erstatningsarealer i forbindelse med eiendoms-massen som skal overdras til staten som ledd i overdragelse av nukleære anlegg til NND, men også nye laboratorier som legger til rette for videre utvikling og vekst innen flere av IFEs sentrale fagområder.

Et nytt laboratoriebygg på Kjeller skal styrke IFEs særegne posisjon gjennom kombinasjonen av spiss-kompetanse og avansert fysisk infrastruktur, særlig innen nukleærteknologi, stråling og radiofarmasi. Dette er områder der IFE har nasjonale fortrinn og en tydelig rolle i det norske og europeiske forskningslandskapet. Investeringen vil bidra til å sikre instituttets evne til å levere forskning og løsninger med høy samfunnsverdi også i et langsiktig perspektiv.

Kjeller, 28. april 2025

Nils Morten Huseby

Administrerende direktør (elektronisk signert)

Josefine H Krogh Selj

Styremedlem (elektronisk signert)

Benedikte Bettina Bjørn

Styremedlem (elektronisk signert)

Sven Sigfred Ordeus

Styremedlem (elektronisk signert)

Lars Nagelhus-Arnesen

Styremedlem (elektronisk signert)

Jo Døhl

Styremedlem (elektronisk signert)

Charlotte Berge

Styremedlem (elektronisk signert)

Olav Fjell

Styrets leder (elektronisk signert)

Marinus Isaac Hoffmann

Styremedlem (elektronisk signert)

Resultatregnskap for stiftelsen og konsernet

Alle tall er oppgitt i tusen kr

Stiftelsen		RESULTATREGNSKAP		Konsern	
2025	2024		Note	2025	2024
503 886	498 878	Oppdrags- og bidragsinntekter	2	686 323	857 004
500 331	586 653	Offentlige bevilgninger	3	500 331	586 653
35 685	39 703	Tilskudd utenlandske deltakere i Halden prosjektet		35 685	39 703
57 280	92 385	Andre driftsinntekter	19	230 788	8 555
1 097 183	1 217 619	Sum driftsinntekter		1 453 128	1 491 915
661 426	734 881	Personalkostnader	4	720 834	842 519
1 068	1 615	Varekostnad		84 829	160 017
396 635	438 057	Annen driftskostnad	4,5	411 730	472 428
27 199	22 267	Avskrivning på driftsmidler	6	29 716	27 329
0	0	Nedskrivninger på driftsmidler	6	0	157
1 086 327	1 196 820	Sum driftskostnad		1 247 108	1 502 451
10 856	20 799	Driftsresultat		206 020	-10 535
18 898	21 160	Finansinntekter	7	20 065	19 245
7 268	5 301	Finanskostnader	7	43 651	31 010
11 630	15 859	Netto finans		-23 586	-11 765
22 486	36 658	Resultat før skattekostnad		182 434	-22 300
0	0	Skattekostnad	8	0	2 298
22 486	36 658	Årsresultat	9	182 434	-24 598
Anvendelse av årsresultatet					
22 486	36 658	Annen egenkapital	9		

Balanse for stiftelsen og konsernet

Alle tall er oppgitt i tusen kr

Stiftelsen		EIEDELER		Konsern	
2025	2024		Note	2025	2024
0	0	Utsatt skattefordel	8	0	0
0	0	Sum immaterielle eiendeler		0	0
71 946	81 851	Maskiner, driftsløsøre	6	71 946	110 203
185 244	190 968	Bygninger, tomter	6	185 244	197 935
84 719	59 964	Anlegg under utførelse	6	84 719	73 404
341 908	332 783	Sum varige driftsmidler		341 908	381 542
78 250	78 180	Investeringer i datterselskap	10	0	-0
1 350	47 700	Lån til foretak i samme konsern	11,12	0	0
526	526	Investeringer i tilknyttede selskap	10, 19	17 186	6 206
0	0	Lån til tilknyttede selskap	5	0	0
4 812	4 812	Investeringer i aksjer og andeler	13	4 812	19 076
158	156	Andre fordringer	11	825	156
85 095	131 373	Sum finansielle anleggsmidler		22 822	25 438
427 004	464 156	SUM ANLEGGSMIDLER		364 731	406 980
8 173	8 037	Varelager	14	8 173	31 031
123 596	124 765	Kundefordringer		122 950	164 526
58 178	56 741	Prosjekter i arbeid	14	58 178	63 498
23 438	35 261	Andre fordringer	12	22 860	20 952
205 213	216 767	Sum fordringer		203 988	248 976
155 533	184 853	Rente-/obligasjonsfond	15	335 591	184 853
155 533	184 853	Sum investeringer		335 591	184 853
93 370	145 857	Bankinnskudd	16	102 883	176 699
462 289	555 514	SUM OMLØPSMIDLER		650 635	641 558
889 293	1 019 670	SUM EIEDELER		1 015 366	1 048 539

Stiftelsen		EGENKAPITAL OG GJELD		Konsern	
2025	2024		Note	2025	2024
18 000	18 000	Grunnkapital	9	18 000	18 000
18 000	18 000	Sum innskutt egenkapital		18 000	18 000
430 660	408 174	Annen egenkapital	9	555 590	373 157
430 660	408 174	Sum opptjent egenkapital		555 590	373 157
448 660	426 174	SUM EGENKAPITAL		573 590	391 157
52 581	60 193	Avsetninger for forpliktelser	17	52 581	60 193
52 581	60 193	Andre avsetninger for forpliktelser		52 581	60 193
41 500	24 000	Øvrig langsiktig gjeld	11	41 500	24 000
41 500	24 000	Sum annen langsiktig gjeld		41 500	24 000
43 528	54 812	Leverandørgjeld		43 617	70 329
0	0	Betalbar skatt	8	0	0
42 901	51 354	Skyldige offentlige avgifter		43 107	68 861
137 543	271 434	Forskudd fra kunder		137 543	271 434
122 579	131 705	Annen kortsiktig gjeld	12,18	123 428	162 565
346 552	509 304	Sum kortsiktig gjeld		347 695	573 189
440 633	593 496	SUM GJELD		441 776	657 382
889 293	1 019 670	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 015 366	1 048 539

Kontantstrømoppstilling for stiftelsen og konsernet

Alle tall er oppgitt i tusen kr

Stiftelsen		KONTANTSTRØMOPPSTILLING		Konsern	
2025	2024		Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter					
22 486	36 658	Resultat før skatt		182 434	-22 300
0	0	Betalbar skatt	8	0	0
27 199	22 267	Ordinære avskrivninger	6	29 716	27 486
0	0	Gevinst ved salg av aksjer i datterselskap		-218 829	0
-10 250	43 207	Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld		-9 317	44 734
-1 437	7 604	Endring i prosjekter i arbeid		-1 437	4 674
-133 891	80 633	Endring i forskudd fra kunder		-133 891	80 633
-10 481	0	Poster klassifisert som investeringsaktiviteter		21 950	0
-5 393	-50 853	Endring i andre tidsavgrensningsposter		-11 036	-9 358
-111 767	139 516	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-140 411	125 869
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter					
-61 275	-47 337	Investerings i varige driftsmidler	6	-61 537	-55 363
0	0	Salg av varige driftsmidler (salgssum)		0	0
16 669	7 011	Investeringsstilskudd	6	16 669	7 011
0	0	Netto innbetaling ved salg av aksjer i datterselskap		231 824	0
46 350	-28 650	Endring lån til datterselskap		0	0
40 036	5 500	Endring investering i penge-/obligasjonfond og aksjer	15	-137 861	5 495
41 780	-63 476	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		49 095	-42 857
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter					
17 500	14 000	Opptak av ny langsiktig gjeld		17 500	14 000
17 500	14 000	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		17 500	14 000
-52 487	90 040	Netto endring i likvider i året		-73 816	97 012
145 857	55 817	Kontanter og bankinnskudd per 01.01		176 699	79 687
93 370	145 857	Bankinnskudd per 31.12	16	102 883	176 699

Nils Morten Huseby

Administrerende direktør
(elektronisk signert)

Olav Fjell

Styrets leder
(elektronisk signert)

Sven Sigfred Ordeus

Styremedlem (elektronisk signert)

Benedikte Bettina Bjørn

Styremedlem (elektronisk signert)

Charlotte Berge

Styremedlem (elektronisk signert)

Jo Døhl

Styremedlem (elektronisk signert)

Josefine H Krogh Selj

Styremedlem (elektronisk signert)

Marinus Isaac Hoffmann

Styremedlem (elektronisk signert)

Lars Nagelhus-Arnesen

Styremedlem (elektronisk signert)

Revisors beretning 2025



KPMG AS
Vangsvæien 73
N-2317 Hamar

Telephone +47 45 40 40 63
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til styret i Institutt for Energiteknikk STI

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Institutt for Energiteknikk STI, som består av:

- årsregnskapet for Institutt for Energiteknikk STI (stiftelsen), som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet for Institutt for Energiteknikk STI og dets konsoliderte datterselskap (konsernet), som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av stiftelsen og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

© KPMG AS and KPMG Law Advokatfirma AS, Norwegian limited liability companies and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserede revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo
Årendal
Bergen
Drammen
Hamar

Kristiansand
Stavanger
Trondheim
Tynset

Pennio Dokumentnøkkel: LCCk4-AXH7G-YQ3RX-YTCWZ-8P6E-6TLW7



Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til stiftelsens og konsernets evne til fortsatt drift, og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av stiftelsens og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om stiftelsens og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at stiftelsens og konsernet ikke kan fortsette driften.

Pennio Dokumentnøkkel: LCCk4-AXH7G-YQ3RX-YTCWZ-8P6E-6TLW7



- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning og utdeling

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000, *Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon*, mener vi at stiftelsen er forvaltet og utdelinger er foretatt i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Oslo
KPMG AS

Stein Erik Lund
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentmøkket: LCC04-AXH7G-YQ3RX-YTCWZ-8P6E-6TUV7

