

IFEs strategi 2026-2030

NØKKELINFORMASJON

Institutt for energiteknikk

Divisjoner



Energi

Forskning og innovasjon



Kjernerkeft

Forskning og innovasjon



Teknologi og eiendom



Nukleær drift og sikkerhet



Agilera Pharma AS (49%)



IFE Invest AS (100%)

1948

etablert

>40

nasjonaliteter

550

ansatte*

1493

MNOK omsetning**

6500 m²

laboratorier

IFE i endring



Haldenreaktoren
Overført til NND 1. april
2025



KLDRA i Himdalen.
Overføres NND Q2 2026
Konsesjon til 30.04.28



Anleggene på Kjeller
Overføres NND Q3 2028
Konsesjon til 31.12.28



Utskilling av og nedsalg i
Agilera Pharma AS.

Samfunnsutfordringer

Store samfunnsutfordringer krever forskning og innovasjon

Geopolittikk og internasjonal sikkerhet



Energi



Klima, miljø og natur



Teknologi



Innovasjon og konkurransedyktighet



Geopolittikk og internasjonal sikkerhet

IFEs bidrag:

- Sikkerhet og beredskap
- Raskt anvendbar teknologi
- Skjermet/gradert forskning
- Teknologisk autonomi
- Samfunnskritiske data
- Atomsikkerhet (OECD/NEA)
- Kjernekraftkompetanse
- Ansvar Kjeller og Himdalen



Energi



IFEs bidrag:

- Integreerte energiløsninger
- Sol, vind, batterier, hydrogen, ammoniakk
- Desentraliserte og robuste energisystemer
- Energieffektivisering og redusert sårbarhet
- Energiscenarier og utslippsanalyser
- Batteri- og solcelleteknologi (pilotlinjer)
- Offshore- og sokkelelektrifisering
- Karbonfangst og -lagring (CCS)
- Avansert produksjons- og sammenføringsteknologi
- Kritiske råmaterialer og forsyningssikkerhet
- Kjernekraft: kontrollrom, sikker drift og instrumentering

Klima, miljø og natur



IFEs bidrag:

- Reduksjon av CO2-utslipp og energieffektivisering
- Naturbruk og samspill mellom mennesker og natur

Teknologi

A man with a beard and glasses, wearing a blue and white checkered shirt and a lanyard, stands in a server room. He is holding a tablet and looking up at the server racks. The room is filled with glass-enclosed server cabinets, and green indicator lights are visible on the equipment. A security camera is mounted on the ceiling.

IFEs bidrag:

- KI og digitalisering (menneskesentrert, sikker bruk)
- Cybersikkerhet i komplekse systemer
- Digitale og hybride trusler
- Digital suverenitet og tillit
- Autonome og suverene digitale løsninger

Innovasjon og konkurransedyktighet

A wide-angle photograph of a modern automotive manufacturing plant. Several bright yellow robotic arms are positioned over a conveyor belt where car chassis are being assembled. The factory has a high ceiling with a complex network of steel beams and industrial lighting. The overall scene conveys a sense of advanced industrial technology and automation.

IFEs bidrag:

- Forskning og innovasjon i Europas nøkkelsektorer
- Tett samarbeid med industripartnere
- Bærekraftige og konkurransekraftige løsninger
- Programvare og simulorteknologi
- Design, utvikling og prosessoptimalisering
- Styringsverktøy for industri og forskning

IFEs strategi 2026-2030

Visjon, samfunnsoppdrag og verdier



VISJON Forskning for en bedre fremtid

Bidra til verdiskaping i Norge gjennom forskning og innovasjon

VERDIER: *Lidenskap, kreativitet og integritet*

Trygg håndtering og opprydding etter 70 år med atomvirksomhet i Norge

VERDIER: *Trygg, troverdig og ansvarlig*



IFEs strategi 2026-2030



Verdiskaping

- 1 Bidra til å løse store samfunnsutfordringer gjennom forskning og innovasjon
- 2 Kommersialisering basert på teknologiutvikling og kompetanse ved IFE
- 3 Tilby attraktive fasiliteter og infrastruktur for forskning og legemiddelproduksjon
- 4 Bidra til opplyst samfunnsdebatt og påvirke samfunnsutviklingen



Mennesker

- 5 Ta vare på og utvikle våre ansatte
- 6 Forenkle arbeidshverdagen



Sikkerhet og beredskap

- 7 Ivareta forsvarlig sikkerhets- og sikringsnivå
- 8 Tilrettelegge for virksomhetsoverdragelse av atomanleggene i Himdalen og på Kjeller til staten

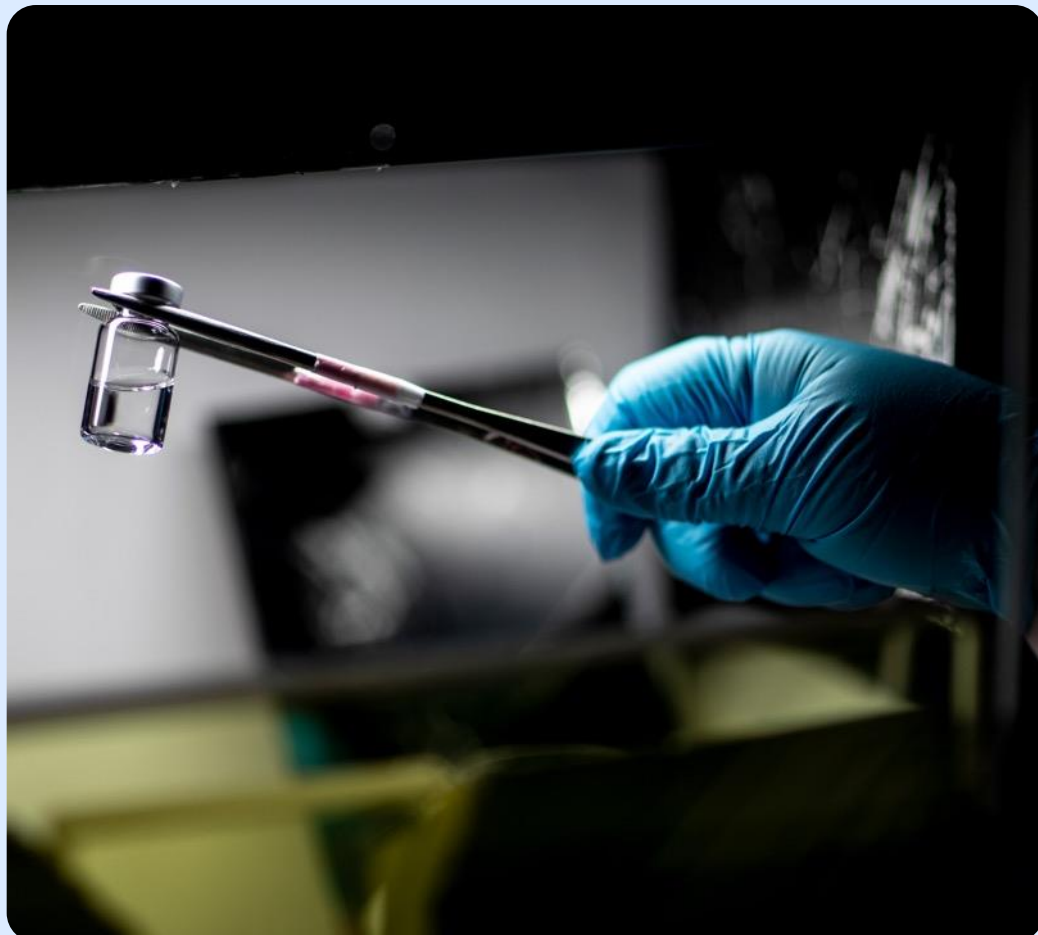
MÅL 1:

Bidra til å løse store samfunnsutfordringer gjennom forskning og innovasjon

Prioriteringer 2026-2030:

1. Forsterke IFEs rolle som forskningspartner for bærekraftig innovasjon, omstilling og økt konkurransekraft
2. Ta ledende posisjon i Europa innen anvendt forskning på kjernekraft, nukleærteknologi, kritiske råmaterialer, sikkerhet, beredskap og forsvar
3. Lede eller være partner i nasjonale og internasjonale forskningssentre



**MÅL 2:**

Kommersialisering basert på teknologiutvikling og kompetanse ved IFE

Prioriteringer 2026-2030:

1. Utvikle kompetanse, kultur og nettverk for kommersialisering
2. Utvikle IFE Invest AS som TTO
3. Utvikle Agilera Pharma AS som ledende radiofarmasøytisk CDMO i samarbeid med PharmaLogic



MÅL 3:

Tilby attraktive fasiliteter og infrastruktur for forskning og legemiddelproduksjon

Prioriteringer 2026-2030:

1. Utvikle IFEs eiendom på Kjeller til ledende forsknings- og teknologipark
2. Utvikle masterplan for videreutvikling av IFEs eiendom i Halden
3. Bygge nye laboratorier, oppgradere og utvikle eksisterende laboratorier
4. Redusere påvirkning på ytre miljø



**MÅL 4:**

Bidra til opplyst samfunnsdebatt og påvirke samfunnsutviklingen

Prioriteringer 2026-2030:

1. Aktivt bidra i styrever, råd og utvalg hvor beslutninger om rammebetingelser og samfunnsutvikling treffes
2. Bidra til opplyst samfunnsdebatt innen våre kompetanseområder

MÅL 5:

Ta vare på og utvikle våre ansatte

Prioriteringer 2026-2030:

1. Sikre godt arbeidsmiljø samtidig som vi tilpasser organisasjon og drift til en mindre virksomhet uten atomanlegg
2. Sikre kritisk kompetanse gjennom utvikling av ansatte, samt rekruttering av dyktige fagpersoner
3. Godt kjent blant studenter og nyutdannede som en attraktiv arbeidsplass med sterke fagmiljøer, spennende arbeidsoppgaver og fremtidsrettede utviklingsmuligheter



MÅL 6:

Forenkle arbeidshverdagen

Prioriteringer 2026-2030:

1. Innføre systemer og teknologi som øker kvalitet, forenkler og effektiviserer arbeidshverdagen og gi god opplæring





MÅL 7:

Ivareta forsvarlig sikkerhets- og sikringsnivå

Prioriteringer 2026-2030:

1. Forsterke sikkerhetskulturen i hele virksomheten og etablere felles forståelse for sikkerhet og beredskap
2. Gjennomføre sikringstiltak og innføre Sivilt beredskapssystem (SBS)
3. Forsterke sikkerheten ved nukleære anlegg på Kjeller



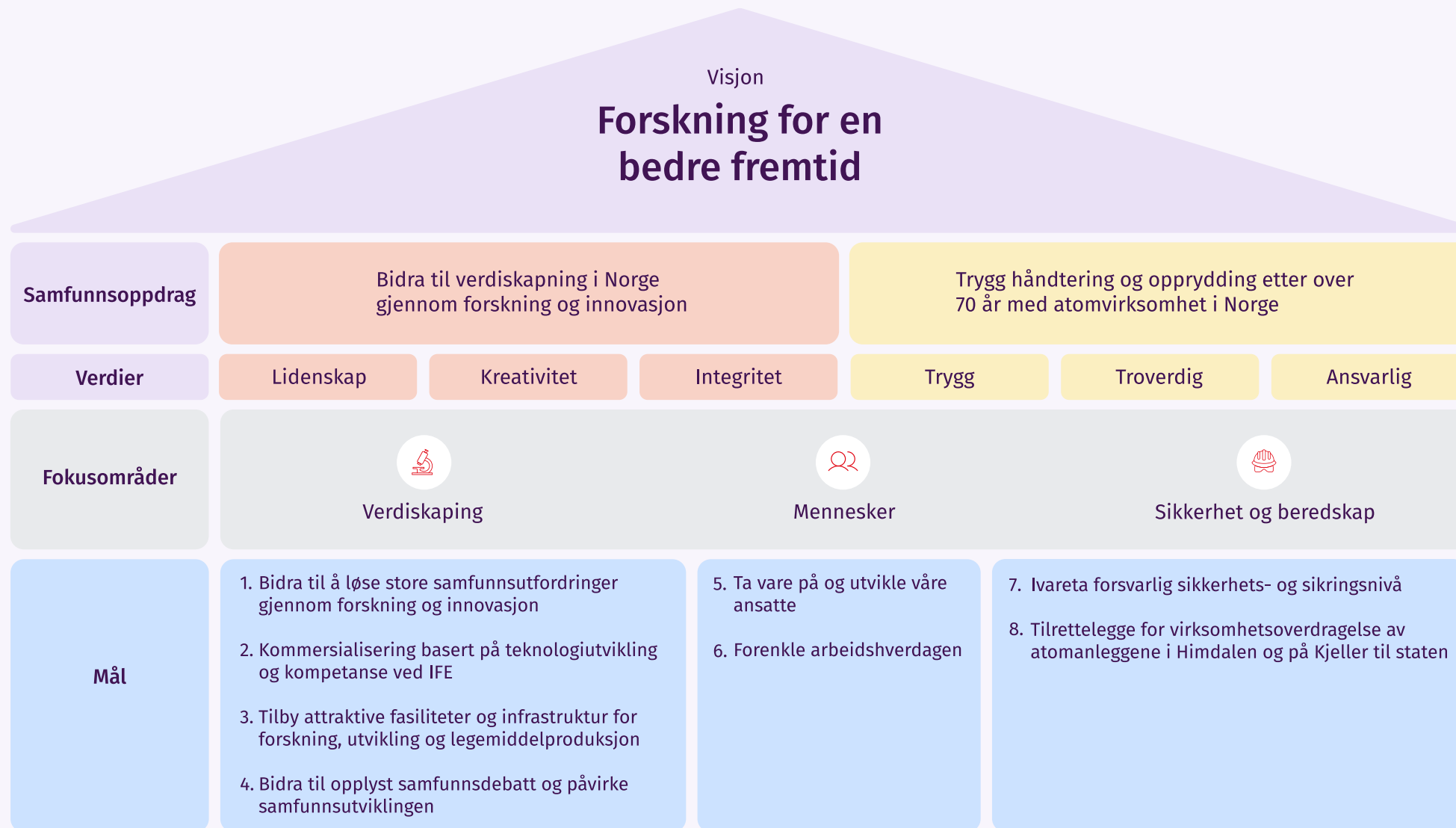
MÅL 8:

Tilrettelegge for virksomhetsoverdragelse av atomanleggene i Himdalen og på Kjeller til staten

Prioriteringer 2026-2030:

1. Gjennomføre program "Deling av Kjeller" iht plan og ta IFE ut av konsesjon
2. Forberede og gjennomføre virksomhetsoverdragelse av ansatte til NND





Fokusområder	Mål	Prioriteringer 2026 - 2030
 Verdiskaping	1 Bidra til å løse store samfunnsutfordringer gjennom forskning og innovasjon	1. Forsterke IFEs rolle som forskningspartner for bærekraftig innovasjon, omstilling og økt konkurransekraft 2. Ta ledende posisjon i Europa innen anvendt forskning på kjernekraft, nukleærteknologi, kritiske råmaterialer, sikkerhet, beredskap og forsvar 3. Lede eller være partner i nasjonale og internasjonale forskningssentre
	2 Kommersialisering basert på teknologiutvikling og kompetanse ved IFE	1. Utvikle kompetanse, kultur og nettverk for kommersialisering 2. Utvikle IFE Invest AS som TTO 3. Utvikle Agilera Pharma AS som ledende radiofarmasøytisk CDMO i samarbeid med PharmaLogic
	3 Tilby attraktive fasiliteter og infrastruktur for forskning og legemiddelproduksjon	1. Utvikle IFEs eiendom på Kjeller til ledende forsknings- og teknologipark 2. Utvikle masterplan for videreutvikling av IFEs eiendom i Halden 3. Bygge nye laboratorier, oppgradere og utvikle eksisterende laboratorier 4. Redusere påvirkning på ytre miljø
	4 Bidra til opplyst samfunnsdebatt og påvirke samfunnsutviklingen	1. Aktivt bidra i styre, råd og utvalg hvor beslutninger om rammebetingelser og samfunnsutvikling treffes 2. Bidra til opplyst samfunnsdebatt innen våre kompetanseområder
 Menneskene	5 Ta vare på og utvikle våre ansatte	1. Sikre godt arbeidsmiljø samtidig som vi tilpasser organisasjon og drift til en mindre virksomhet uten atomanlegg 2. Sikre kritisk kompetanse gjennom utvikling av ansatte, samt rekruttering av dyktige fagpersoner 3. Godt kjent blant studenter og nyutdannede som en attraktiv arbeidsplass med sterke fagmiljøer, spennende arbeidsoppgaver og fremtidsrettede utviklingsmuligheter
	6 Forenkle arbeidshverdagen	1. Innføre systemer og teknologi som øker kvalitet, forenkler og effektiviserer arbeidshverdagen og gi god opplæring
 Sikkerhet og beredskap	7 Ivareta forsvarlig sikkerhets- og sikringsnivå	1. Forsterke sikkerhetskulturen i hele virksomheten og etablere felles forståelse for sikkerhet og beredskap 2. Gjennomføre sikringstiltak og innføre Sivilt beredskapssystem (SBS) 3. Forsterke sikkerheten ved nukleære anlegg på Kjeller
	8 Tilrettelegge for virksomhetsoverdragelse av atomanleggene i Himdalen og på Kjeller til staten	1. Gjennomføre program "Deling av Kjeller" iht plan og ta IFE ut av konsesjon 2. Forberede og gjennomføre virksomhetsoverdragelse av ansatte til NND

