



Forskning for  
en bedre fremtid

| Bærekraft-  
strategi



IFEs overvåking av miljøet sikrer at vi har full oversikt over det totale fotavtrykket vårt. Dette skjer blant annet gjennom miljøovervåkningsprogrammene på Kjeller og i Halden.

# Innhold

- 04 Innledning
- 04 IFEs visjon og samfunnsoppdrag
- 06 Regulatoriske rammer
- 06 Interessenter og forventninger
- 06 Risiko og vesentlighet
- 08 Strategiske ambisjoner og målsettinger
- 10 Gjennomføring og rapportering av vår bærekraftstrategi

# IFEs rolle og forpliktelse

## Innledning

Institutt for energiteknikk (IFE) er engasjert i en rekke forsknings- og utviklingsaktiviteter (FoU), radiofarmasi, drift og sikkerhet av nukleære anlegg og eiendomsforvaltning. Bærekraftstrategien supplerer IFEs hovedstrategi og fastsetter strategiske prioriteringer og prinsipper for bærekraft. Målet for IFEs bærekraftstrategi er å styrke arbeidet med bærekraft og fremme bærekraft i alle instituttets aktiviteter og prioriteringer. IFEs arbeid med bærekraft omfatter miljø, sosiale og styringsmessige forhold.

IFEs visjon er «forskning for en bedre fremtid», og våre verdier er «lidenskap, kreativitet og integritet». Som en uavhengig forskningsstiftelse må vi være lønnsomme for å kunne investere i forskningsinfrastruktur og kompetanse. IFE er et ledende forskningsinstitutt med to forskningsdivisjoner: Energi- og miljøteknologi og Digitale systemer. IFE har en divisjon for nukleærteknologi, en divisjon for eiendom, en divisjon for radiofarmasi<sup>1</sup> og en sentral stab. Fra 2023 vil IFE ha to datterselskaper, IFE Invest AS og Agilera Pharma AS.

Bærekraftstrategien gjelder for alle ansatte i IFE og IFE Invest AS. Agilera Pharma vil ha sin egen bærekraftstrategi. IFEs styre har vedtatt bærekraftstrategien, og IFEs ledelse har ansvar for at strategien blir overholdt. Bærekraftstrategien ligger til grunn for all drift ved IFE og skal suppleres med prioriteringer og årlige målsettinger for bærekraft for hver divisjon.

## IFEs visjon og samfunnsoppdrag

Samfunnet står overfor større utfordringer enn noen gang innen klima, miljø, energi, helse og sikkerhet. IFE erkjenner at vår bedrift kan ha påvirkning på miljøet og menneskene som vi direkte eller indirekte samhandler med, og at vi har et ansvar for å utøve vår aktivitet med omhu og på en respektfull og anstendig måte.

IFEs hovedstrategi viser til at bærekraft er en kjerneverdi som skal ligge til grunn for alle instituttets aktiviteter. Vår oppgave er å gjennomføre forskning for en bedre fremtid i samarbeid med våre oppdragsgivere og samarbeidspartnere. FNs bærekraftsmål (SDG) ligger til grunn for vår strategi, i tillegg til EUs mål om å innrette forskning og innovasjon mot å finne løsninger på globale samfunnsutfordringer.

<sup>1</sup> Divisjon Radiofarmasi vil fra 1. januar 2023 bli organisert som et datterselskap, Agilera Pharma AS.



*IFE har i dag 56.000 m2 med høyteknologiske bygg, og er i gang med en masterplan som legger opp til utvikling av ytterlig 60.000 m2. Målsettingen er å bli Nordens mest attraktive forskningspark for fornybar energi, petroleum, Radiofarmasi og digitale systemer.*

IFE har siden 1948 vært i front innen energiforskning, og vi bidrar til det grønne skiftet som er nødvendig for å oppfylle EUs og globale mål om klimanøytralitet, utfasing av fossilt brensel og trygg tilgang til energi for alle. IFE ønsker også å spille en viktig rolle i vårt lokalsamfunn ved å være en anstendig og ansvarlig arbeidsgiver, forretningspartner, verdiskaper og bidragsyter til lokal grønn infrastruktur.

Med vår bærekraftstrategi skal vi bidra ytterligere til en mer bærekraftig verden, både for vår planet og for våre medmennesker. Vi bestreber oss på å implementere bærekraft i alle våre aktiviteter

og vår daglige drift, respektere grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsvilkår gjennom hele vår verdikjede, og å være en god arbeidsplass for alle våre ansatte. IFE vil søke å gjøre bruk av og utvikle våre ansattes kompetanse og kunnskaper med sikte på å fremme atferd og beslutninger som er ansvarlige og bærekraftige i våre daglige aktiviteter og samhandling.

# Kontekst for bærekraft ved IFE

## Regulatoriske rammer

FNs bærekraftsmål, FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter og EUs handlingsplan for bærekraftig finans ligger til grunn for vårt arbeid med bærekraft.

IFE er underlagt et bredt regulatorisk rammeverk innen bærekraft. IFE har et ledelsessystem som fastsetter roller og ansvarsområder i organisasjonen, og vi har retningslinjer og systemer som sikrer overholdelse av disse reguleringene. Gjennom våre risikoanalyser har vi kartlagt de viktigste bærekraftsrisikoene som er forbundet med vår forretningsvirksomhet og drift. Vårt arbeid med bærekraft er spesielt rettet mot disse risikofaktorene.

IFE håndterer radioaktive stoffer, giftige og eksplosive kjemikalier og gasser, og må derfor overholde strenge krav til utslipp og avfall som er fastsatt og kontrollert av myndighetene. IFE har interne retningslinjer og rutiner som sikrer at kravene blir overholdt, blant annet etiske retningslinjer, innkjøpsbestemmelser og veletablerte HMS- og HR-rutiner, samt rutiner for sikkerhet, sikring og åpenhet. IFE arbeider kontinuerlig for å overholde kravene og for å minimere vår påvirkning på miljøet rundt oss.

## Interessenter og forventninger

IFE blir møtt med høye forventninger om bærekraft fra et bredt spektrum av interessenter. Dette omfatter forventninger fra ansatte, oppdragsgivere, samarbeidspartnere og myndigheter.

Som stiftelse og forskningsinstitutt samarbeider IFE nært med offentlige institusjoner som stiller høye krav til bærekraft og etikk. Disse forventningene gjenspeiler en stadig økende oppmerksomhet rundt bærekraft og etikk, som påvirker IFEs ambisjoner innen bærekraft.

## Risiko og vesentlighet

IFE har gjennomført en risiko- og vesentlighetsvurdering for å sikre at IFEs arbeid med bærekraft prioriterer de områdene der IFE har størst negativ påvirkning på miljøet, klimaet og samfunnet og dermed har størst risiko. Den peker også ut områdene der IFE har størst mulighet til å gjøre en positiv innsats. Analysen danner grunnlaget for IFEs ambisjoner og målsettinger med hensyn til bærekraft.

Å jobbe med bærekraftige innovasjoner krever ikke bare flere ansatte, men også design og bygging av nye og spesialiserte laboratorier



IFEs største utslipp og miljørisiko består av radioaktivt avfall, utslipp av gasser, utslipp av CO2 fra transport- og reiseaktiviteter og av energiforbruk forbundet med teknologi og databehandling. IFE søker kontinuerlig å forbedre oversikten over og kunnskapsgrunnlaget om vårt indirekte klima- og miljøavtrykk, det vil si klima- og miljøpåvirkninger hos IFEs leverandører og andre partnere som IFE mottar tjenester fra.

IFE arbeider kontinuerlig med bevisstgjøring om etisk forretningsdrift og samfunnsrygghet. Åpenhet er en forutsetning for IFEs sikkerhetskultur og blir tydelig vektlagt av organisasjonens topledelse. IFE søker stadig etter å sikre kontroll og sporbarhet i vår leverandørkjede slik at vi kan sikre ansvarlig forretningsdrift i alle deler av vår virksomhet. Forsterket innsats på dette området vil sette IFE i stand til å imøtekomme de forventningene våre oppdragsgivere, partnere, myndighetene – og ikke minst våre ansatte – har til IFE.

# Strategiske ambisjoner og målsettinger

IFE er dedikert til å arbeide for en mer bærekraftig fremtid, og vi vil rette våre strategiske beslutninger mot konkrete bærekraftsmål. Våre bærekraftsmål tar utgangspunkt i risikofaktorene som våre aktiviteter fører med seg. Våre strategiske prioriteringer vil være rettet mot de områdene der vi har de største mulighetene til å oppnå positiv effekt.

IFEs viktigste bidrag til bærekraft er forskning om energi, miljø og digitale systemer. Gjennom forskningen er IFE en viktig pådriver for et robust, rettferdig og bærekraftig samfunn. Vi vil fortsette vår innsats med å utvikle bærekraftige løsninger på globale og nasjonale utfordringer i partnerskap med våre oppdragsgivere.

Når det gjelder driften av IFEs virksomhet har vi følgende ambisjoner:

## Ledelse

- IFE skal opptre ansvarlig, etisk og inkluderende, ta hensyn til omgivelsene og sikre respekt for likeverd og grunnleggende menneskerettigheter.
- IFE skal aktivt bidra til økt bærekraft og være i front for å fremme og ta i bruk bærekraftige løsninger. Tiltakene skal være kunnskapsbaserte, verifiserbare og forholdsmessige.

- IFE skal arbeide aktivt for å redusere bærekraftsrisiko i forretningsdriften. Forretningsområder med høy bærekraftsrisiko (miljømessig, økonomisk og omdømme) skal ha forsterkede tiltak og oppfølging.
- IFE skal ha retningslinjer for å vurdere samarbeidspartnere og anskaffelse av produkter og tjenester ut fra bærekraft. IFE vil følge opp leverandører, kontraktører og partnere som en del av bærekraftsarbeidet.

## Miljø

- IFE vil redusere vårt direkte klimaavtrykk og arbeide aktivt for å redusere det indirekte klimaavtrykket forholdsmessig ut fra aktivitetsnivå.
- IFE skal utvikle og teste bærekraftige løsninger og driftsformer i eiendommene og bygningene som man forvalter, og bruke disse som forsøkslaboratorier for forskningsaktiviteter for å utvikle bærekraftige løsninger.

## Samfunn

- Trygghet og sikkerhet for våre ansatte og omgivelser vil alltid være IFEs høyeste prioritet.
- IFE respekterer mangfold og arbeider aktivt for å forebygge diskriminering basert på kjønn, legning, funksjonshemming, etnisitet, nasjonalitet, hudfarge, religion og livssyn.



*IFE jobber i nært samarbeid med norske og internasjonale partnere for å støtte utvikling og implementering av ulike solenergiteknologier.*



# Gjennomføring og rapportering av vår bærekraftstrategi

IFE har som ambisjon å implementere strategien i alle deler av organisasjonen og i våre daglige aktiviteter, og overordnet ansvar for bærekraft er representert i IFEs toppledergruppe.

For å nå bærekraftsmålene og sikre at de gir effekt, skal IFE prioritere følgende:

- IFE skal innarbeide bærekraft i ledelsessystemet.
- IFE skal fastsette årlige mål og nøkkeltallsindikatorer (KPI) for bærekraft.
- IFE skal hvert år rapportere åpent om bærekraftarbeidet, karbonavtrykk, viktige risikofaktorer, utfordringer og oppnådde resultater, med vekt på risikoeksponering, vesentlighet og kvantitativ informasjon.
- IFE skal innføre metode for beregning av effekt på bærekraft i forskningssøknader og -prosjekter og kommunisere effekten til oppdragsgivere og forskningsfinansierende institusjoner.
- IFE skal gjennomføre opplæringstiltak for ansatte og ledere for å øke bevisstheten om våre bærekraftsmål og sikre at organisasjonen oppnår dem.



*IFE Hynor er eid og driftet av IFE og lokalisert på Kjeller utenfor Lillestrøm. IFE Hynor 2.0 inneholder også et laboratorieoppsett for produksjon og som kan utvikles til eksperimentelt arbeid med flytende hydrogen.*





KJELLER  
Postboks 40, 2027 Kjeller

**Besøksadresse**  
Instituttveien 18, Kjeller





Tlf.: +47 63 80 60 00

HALDEN  
Postboks 173, 1751 Halden

**Besøksadresse**  
Os allé 5, Halden  
Besøksadresse reaktoranlegget:  
Tistedalsgata 20, Halden

Tlf.: +47 69 21 22 00

firmapost@ife.no • www.ife.no

 facebook.com/energiteknikk  
 @ife\_norway  
 Institute for Energy Technology  
 @humansofife