



Forskning for
en bedre fremtid

IFE strategi | 2020–23



Innhold

- 04 Innledning
- 05 IFEs visjon: Forskning for en bedre fremtid
- 06 Stiftelsen IFE skal utvikles og styrkes for en ny tid
- 10 IFEs strategi for nukleær virksomhet
- 12 IFEs strategi for forskningsvirksomheten
- 14 IFEs strategi for radiofarmasøytisk virksomhet

Innledning

IFEs strategi 2020-2023 setter overordnede mål for instituttet. IFE har gjennomgått omfattende omstilling de siste årene grunnet endringer i rammevilkårene for nukleær virksomhet og stenging av reaktorene i Halden og på Kjeller. Staten har opprettet Norsk nukleær dekommisjonering (NND) for å besørge nedbyggingen av atomvirksomheten i

Norge, og legger opp til at IFEs nukleære anlegg og organisasjon skal overføres til NND ved en trinnvis prosess i årene 2020-2023. Endringene innen den nukleære virksomheten vil ha stor innvirkning på IFE i årene fremover. Samtidig opplever IFEs øvrige virksomhet innen forskning og radiofarmasi gode markedsvilkår og vekstmuligheter.

Bilde fra IFEs Sporstofflaboratorium på Kjeller. IFEs virksomhet innen forskning og radiofarmasi opplever gode markedsvilkår og vekstmuligheter. Foto: Espen Solli



IFEs visjon: Forskning for en bedre fremtid

IFEs visjon er «forskning for en bedre fremtid». Samfunnet står i 2020 overfor større globale utfordringer enn noen gang innen klima, miljø, energi, helse og sikkerhet.

FNs bærekraftsmål er ledestjerne for IFEs virksomhet og ligger til grunn for strategien. EUs mål om å innrette forskning og innovasjon mot løsninger på globale samfunnsutfordringer er også retningsgivende. Vi skal forske for en bedre fremtid sammen med våre kunder og partnere.

Norge har behov for en mer differensiert økonomi ved økt verdiskaping og eksportinntekter fra flere næringer for å redusere avhengigheten av petroleumsvirksomheten.

IFE ser det som en del av vårt samfunnsoppdrag å være en kompetent og fremtidsrettet partner for norsk industri og næringsliv for å utvikle mer bærekraftig virksomhet og innovasjon blant eksisterende bedrifter, og stimulere til fremvekst av nytt næringsliv.

Visjonen «forskning for en bedre fremtid» forplikter. IFE skal bringe merverdi til samfunnet, våre partnere og kunder ved å være i front i utvikling av mer bærekraftige løsninger på viktige samfunnsutfordringer, samtidig som vi bidrar til å styrke verdiskapingen i Norge.

Stiftelsen IFE utvikles og styrkes for en ny tid

Stiftelsens vedtekter sier at IFEs formål er «på ideelt og samfunnsnyttig grunnlag å drive forskning og utvikling på energiområdet og på andre områder der stiftelsens kompetanse særlig egner seg, samt andre aktiviteter som står i forbindelse hermed, herunder samarbeid med, deltakelse og eierskap i andre selskaper og organisasjoner.»

Ved inngangen til strategiperioden har IFE to viktige samfunnsoppdrag: Det ene er forskning for en bedre fremtid og verdiskaping i Norge. Det andre er trygg håndtering og opprydding etter 70 år med atomvirksomhet i Norge.

Stiftelsens karakter vil endres vesentlig de neste årene etterhvert som nukleære konsesjoner, anlegg og organisasjon overføres til staten. Når alt er overført, har IFE avsluttet sitt andre samfunnsoppdrag.

IFE skal i strategiperioden revidere formålet for stiftelsen. Formålet skal korrespondere med innretning av stiftelsen som et konsern med ulike virksomhetsområder, og tilrettelegge for at verdiene og potensialet i stiftelsen utvikles for en ny tid.

IFEs virksomhet vil transformeres ved overføring av nukleær virksomhet til staten

IFE og NND har utarbeidet et veikart for overføring av nukleære anlegg, konsesjoner og organisasjon til NND. Det legges opp til en avtalebasert overføring som en virksomhetsoverdragelse i flere trinn: KLDRA og Haldenreaktoren i 2021 og nukleære anlegg på Kjeller i 2022. Dette innebærer en omfattende transaksjon hvor de nukleære anleggene må skilles ut fra IFE, ny infrastruktur må etableres og en rekke avtaler må inngås, i tillegg til at inntil 181 årsverk vil bli overført sammen med anleggene.

IFE skal bidra til lokal og regional utvikling

IFE er en stor landeier på Kjeller og eier 154 mål eiendom med betydelig bygningsmasse, samt to store næringsbygg i Halden. Vi er en viktig arbeidsgiver som utvikler høykompetansesarbeidsplasser både på Kjeller og i Halden.

FNs bærekraftsmål er ledestjerne for IFEs virksomhet og ligger til grunn for strategien. EUs mål om å innrette forskning og innovasjon mot løsninger på globale samfunnsutfordringer er også retningsgivende. Vi skal forske for en bedre fremtid sammen med våre kunder og partnere.



IFE skal fortsatt ha et nært og konstruktivt samarbeid med Lillestrøm og Halden kommune, samt Viken-regionen. Vi skal bidra aktivt i utviklingen av lokalsamfunnene med forskning og utvikling, næringsutvikling og attraktive arbeidsplasser, og deltakelse på sentrale møtearenaer.

IFE skal utvikle og styrke virksomheten i Halden slik at den fortsatt bidrar til positiv utvikling av lokalsamfunnet i samarbeid med kommunen og sentrale kompetansemiljøer.

IFEs mål er at stiftelsen og eiendommen skal være en motor i utviklingen av Lillestrøm som kunnskapsregion ved å tilrettelegge for forskning, innovasjon og næringsutvikling. IFE skal aktivt samarbeide med kompetansemiljøene i Oslo-regionen som er sentrale i utbyggingen av Oslo Science City for å kople dette sammen med IFEs områdeutvikling på Kjeller.

IFE skal være en aktiv samfunnsaktør innen forskning, innovasjon og verdiskaping

Som et av landets største forskningsinstitutter med sterke internasjonale forsknings- og kompetansemiljøer vil IFE ta en synlig og tydelig posisjon i samfunnsdebatten.

IFE skal delta aktivt i samfunnsdebatten om rammevilkår for forskning, instituttsektoren, innovasjon og verdiskaping med basis i våre erfaringer og kompetanse. IFE skal delta aktivt i styrer, råd og utvalg der politikk og rammevilkår utformes og implementeres.



IFE skal være en attraktiv arbeidsplass som fremmer kompetanse og talenter

IFE skal være en arbeidsplass som respekterer hver ansatts integritet og kompetanse. Vi skal være en arbeidsplass som utfordrer ansatte til å utvikle seg som fagpersoner og mennesker. Samtidig skal IFE være en arbeidsplass som gir ansatte trygghet for at man blir anerkjent og godt behandlet.

Ansattes kompetanse er den viktigste ressursen for stiftelsen. En virksomhet som lever av og

for kompetanse må vedlikeholde og utvikle kompetansen slik at den er relevant og bidrar til å styrke IFEs konkurransekraft.

IFE skal tiltrekke seg ledende forskere ved å tilby utviklende forskningsprosjekter og forskningsinfrastruktur i verdensklasse. Unge talenter skal ha mulighet til å ta mastergrad og PhD-utdanning tilknyttet IFE, og få ansvar og oppgaver som gir grunnlag for å utvikle seg som fremragende forskere.



IFE skal fremme HMS, sikkerhet, kvalitet og høy etisk integritet

IFE skal være en trygg arbeidsplass som har gode systemer for helse, miljø og sikkerhet (HMS). IFES HMS-visjon er å unngå arbeidsrelaterte yrkesskader, miljøskader og materielle tap. IFE skal videreføre arbeidet med å fremme kultur for sikkerhet i hele virksomheten, tilpasset behovene i de ulike virksomhetsområdene.

IFEs nukleære virksomhet setter spesielle krav til sikkerhet og sikring. Sikkerhet skal alltid prioriteres,

og IFE skal etterleve krav og retningslinjer for nukleær virksomhet mht sikkerhet og sikring.

IFE skal kjennetegnes av kundeorientering og markedskunnskap ved at vi både er lydhøre for kundenes behov, men også tilstreber å være i forkant av markedsutviklingen.

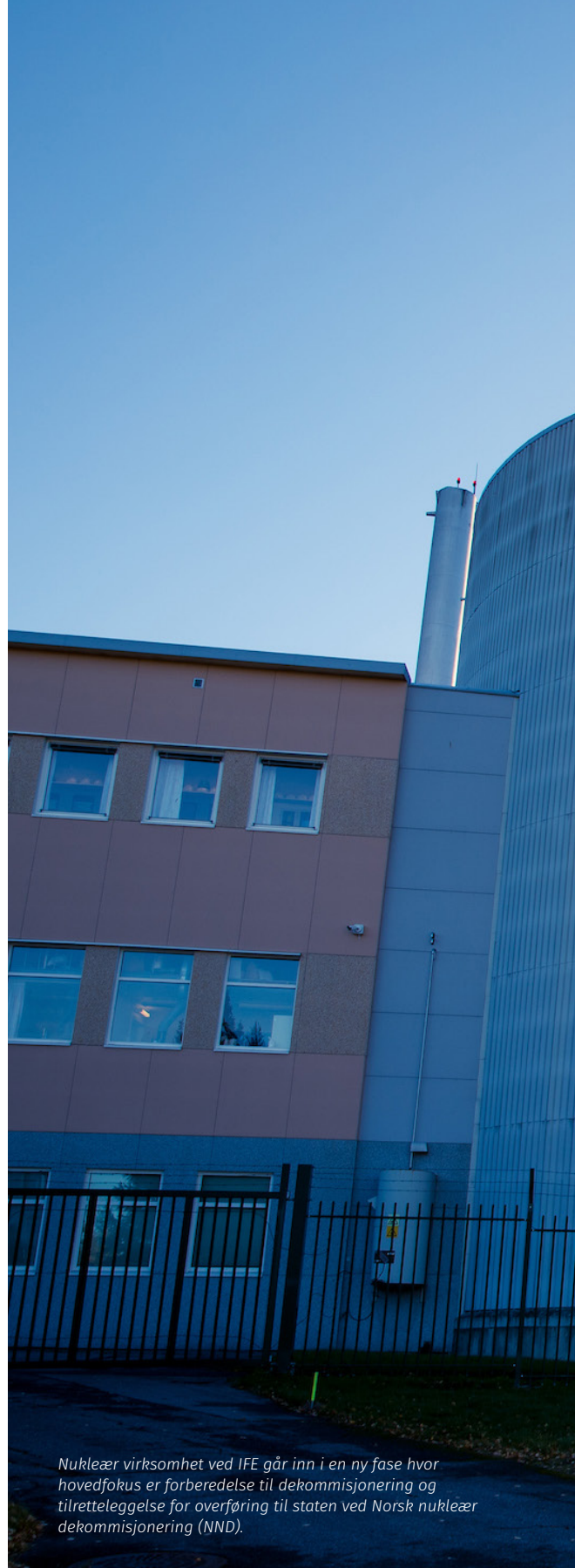
IFE skal styrke arbeidet med opplæring i etikk generelt for alle ansatte, og forskningsetikk spesielt.

IFEs strategi for nukleær virksomhet

Forskningsreaktorene i Halden og på Kjeller er stengt. Det er et 70 år gammelt nasjonalt atomprogram som skal nedbygges (dekommisjoneres). I tillegg til fire reaktorer er det en rekke nukleære anlegg som skal dekommisjoneres og atomavfall som må håndteres og deponeres. Staten etablerte atomvirksomheten i 1948, og staten har tatt hovedansvar for finansieringen.

Nukleær virksomhet ved IFE går derfor inn i en ny fase hvor hovedfokus er forberedelse til dekommisjonering og tilrettelegge for overføring til staten ved Norsk nukleær dekommisjonering (NND). De strategiske prioriteringene for IFEs nukleære virksomhet i perioden 2020-2023 er:

- IFE skal ivareta sikkerhet og sikring ved de nukleære anleggene ihht konsesjonskrav og pålegg fra DSA og NSM.
- IFE skal tilrettelegge for overføring av nukleære anlegg og personell fra IFE til NND så snart som mulig, og senest i 2023.
- IFE skal fokusere på aktiviteter som gir fremdrift i forberedelsene til dekommisjoneringsarbeidet, så lenge dette ikke reduserer nødvendig sikkerhet ved anleggene.
- IFE skal samarbeide tett med NND i transisjonsfasen og etablere felles mål og verdier.



Nukleær virksomhet ved IFE går inn i en ny fase hvor hovedfokus er forberedelse til dekommisjonering og tilretteleggelse for overføring til staten ved Norsk nukleær dekommisjonering (NND).



IFEs strategi for forskningsvirksomheten

IFE forsker for en bedre fremtid og utvikling av innovative løsninger som bidrar til bærekraftig verdiskaping i Norge.

Samfunnet står overfor store utfordringer som krever tverrfaglige og nye løsninger. Forskningsmidlene i Horisont 2020 og Horisont Europa, samt forskningsmidlene i Norge, er i økende grad innrettet på hvordan forskning og utvikling bidrar til å løse samfunnsutfordringer. Industri, næringsliv og offentlig sektor innretter mer av FoU-virksomheten mot å utvikle nye, bærekraftige løsninger.

Samfunnsutfordringene er store og komplekse, de stiller nye spørsmål og krever mer av forskningsinstituttene. Klima, energi og miljø henger nært sammen. Industri, næringsliv og offentlig sektor trenger oppdragsinstitutt med sterk faglig kompetanse og erfaring til å utvikle innovative og fremtidsrettede løsninger.

IFE skal utvikle og styrke forskningsvirksomheten, og har for 2020-2023 satt følgende strategisk retning:

- IFE skal være en internasjonalt ledende FoU-partner innen energi, klima, miljø og digitalisering.
- IFE skal drive en vekstkraftig og fremtidsrettet forskningsvirksomhet som går med overskudd for å reinvestere i forskning og infrastruktur.
- IFE skal fortsette å være Norges ledende nukleære forskningsmiljø.
- IFE skal forsterke kommersialiseringen fra forskningen for økt verdiskaping og utvikling av nye kunnskapsbedrifter.

IFE forsker for en bedre fremtid og utvikler innovative løsninger som bidrar til bærekraftig verdiskaping i Norge. Foto: Espen Solli



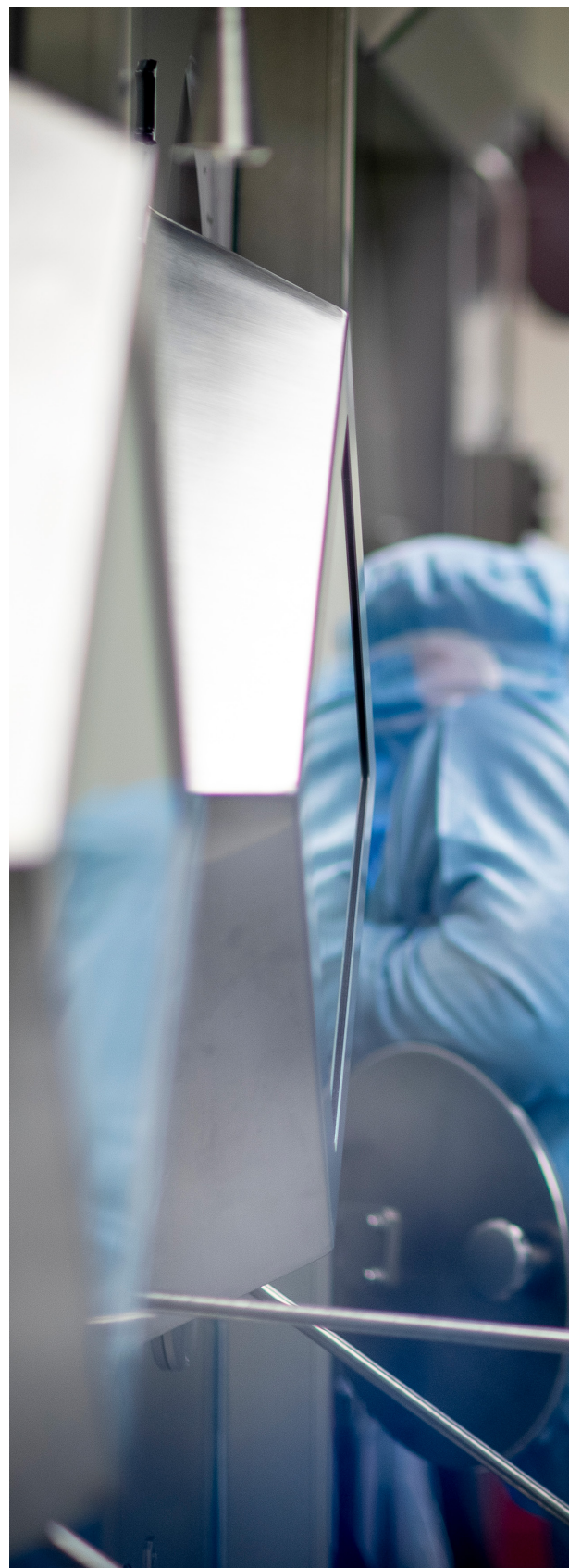
IFEs strategi for radiofarmasøytisk virksomhet

Det er globalt svært gode markedsutsikter for terapeutiske radiofarmaka, som forventes å øke fra 5 til 30 bUSD i 2030. Norge har unik posisjon internasjonalt. Vi har hele verdikjeden fra forskning til produksjon. Forskningsmiljøet rundt Oslo Cancer Cluster er i verdensklasse og har flere vellykkede kommersialiseringer. IFE har erfaring med radiofarmasi siden 1950-tallet og har unik infrastruktur for å bistå kunder med utvikling, testing, produksjon og distribusjon.

Radiofarmasi er en stor og viktig del av IFEs virksomhet, og representerer betydelige utviklingsmuligheter. IFE skal befeste virksomhetens posisjon, styrke kundegrunnlaget og videreutvikle Radiofarmasi til å ta større markedsandel innen utvikling og produksjon av terapeutiske radiofarmaka.

IFE har satt følgende strategiske retning for Radiofarmasi i perioden 2020-2023:

- IFE skal etablere Radiofarmasi som en bærekraftig kommersiell virksomhet.
- IFE skal utvikle Radiofarmasi til en CDMO (Contract Development and Manufacturing Organization) som driver med utvikling og produksjon av terapeutiske radiofarmaka for tidlig-fase virksomheter og etablerte farmasiselskaper.
- IFE skal befeste og utvikle sin posisjon som nasjonalt kompetansesenter for radiofarmasi.



Radiofarmasi er en stor og viktig del av IFEs virksomhet, og representerer betydelige utviklingsmuligheter. IFE skal befeste virksomhetens posisjon, styrke kundegrunnlaget og videreutvikle Radiofarmasi til å ta større markedsandel innen utvikling og produksjon av terapeutiske radiofarmaka.

Foto: Bo Mathisen





KJELLER
Postboks 40, 2027 Kjeller

Besøksadresse
Instituttveien 18, Kjeller

Tlf.: +47 63 80 60 00

HALDEN
Postboks 173, 1751 Halden

Besøksadresse
Os allé 5, Halden
Besøksadresse reaktoranlegget:
Tistedalsgata 20, Halden

Tlf.: +47 69 21 22 00

firmapost@ife.no • www.ife.no

 facebook.com/energiteknikk
 @ife_norway
 Institute for Energy Technology
 @humansofife